



# **CULINART:** Progettazione di una qualifica professionale comune in arti culinarie e percorsi pilota per la formazione continua

Convenzione di sovvenzione n° 2018-1739/001-001

## QUALIFICA PROFESSIONALE COMUNE (VET)

## "CHEF"

## PIANO DI STUDI

Project Ref. No. 597848-EPP-1-2018-1-BG-EPPKA3-VET-JQ

CULINART: Progettazione di una qualifica professionale comune (VET) in arti culinarie e percorsi pilota per la formazione continua

co-finanziato dal programma Erasmus+ dell'Unione europea. Il sostegno della Commissione europea per la produzione della presente pubblicazione non costituisce un'approvazione dei contenuti, che riflettono le sole opinioni degli autori. La Commissione non può essere ritenuta responsabile per l'uso fatto delle informazioni in essa contenute.





### I. INTRODUZIONE

Il presente documento è sviluppato nell'ambito del progetto "CULINART: Progettazione di una qualifica professionale comune in arti culinarie e percorsi pilota per la formazione continua", Convenzione di sovvenzione n° 2018-1739/001-001, attuato da un consorzio internazionale di 9 organizzazioni di Bulgaria, Spagna, Italia, Francia, Portogallo e Turchia e co-finanziato dal programma Erasmus+ dell'Unione europea.

Il piano di studi della qualifica professionale comune per la professione di **"Chef"** fa parte della qualifica professionale comune sviluppata nell'ambito del progetto CULINART e si basa sui Risultati dell'apprendimento (LO) e sulle Unità di Risultati dell'apprendimento (ULO) identificati dai partner CULINART.

### Scopo del piano di studi

Scopo del piano di studi comune è trasformare i risultati dell'apprendimento attesi (definiti nel profilo di qualifica dettagliato per la professione di Chef) in moduli formativi e fornire così un quadro pratico e specifiche linee guida per l'organizzazione delle attività formative.

Il piano di studi è sviluppato in modo tale da permettere ai partecipanti di acquisire una combinazione di abilità teoriche e pratiche che li metta nelle condizioni di occupare ruoli specifici, ma che gli consenta anche di progredire e riprendere il percorso educativo e formativo per poter aggiornare e completare le proprie competenze. Si è posta particolare attenzione nel conferire una struttura modulare al piano di studi che lo rendesse adatto alla mobilità internazionale dei partecipanti.

### II. STRUTTURA E CONTENUTO DEL PIANO DI STUDI

Il piano di studi è sviluppato in moduli formativi sulla base delle Unità essenziali di Risultati dell'apprendimento (ULO) identificate come elementi chiave per l'esercizio della professione di Chef e maggiormente richiesti nel settore. Con questa struttura, ciascun modulo genera uno specifico risultato dell'apprendimento e permette così ai partecipanti di studiare diverse unità di apprendimento in diverse organizzazioni o paesi, a condizione che i risultati dell'apprendimento acquisiti durante il corso siano convalidati dalle istituzioni partner del progetto.





### TITOLO DELLA QUALIFICA: "CHEF"

### **Breve descrizione:**

Gli Chef sono professionisti della cucina con una predisposizione alla creatività e all'innovazione che applicano nell'elaborazione di un'esperienza gastronomica unica. Gestiscono la cucina e il personale per supervisionare l'acquisto, la conservazione, la preparazione, la cottura e il servizio delle pietanze.

### Profilo professionale1:

Lo Chef progetta menu, crea piatti e supervisiona la pianificazione, l'organizzazione, la preparazione e la cottura di pasti in hotel, ristoranti e altri luoghi di ristorazione, a bordo di navi, treni passeggeri e in nuclei domestici privati.

### **DESCRIZIONE DELLA PROFESSIONE**

Nel profilo di qualifica è contenuta una descrizione dettagliata della professione di Chef che include principali attività e compiti, ambiente di lavoro, requisiti, ecc., sarà quindi nostra cura rimarcare nel presente documento come l'ambito di applicazione dei compiti di uno Chef possa variare in base al tipo di luogo di ristorazione in cui lavora. In un ristorante di piccole dimensioni lo chef compie tutte le attività della cucina servendosi di personale di supporto, mentre nei grandi ristoranti, nei luoghi di ristorazione più prestigiosi o nei ristoranti specializzati, lo Chef, in base al ruolo che ricopre, può eseguire diverse mansioni e rivestire diversi ruoli (ad esempio: chef-de-partie, sous chef, chef de cuisine, executive chef che gestisce un paio di ristoranti, ecc). I ruoli variano in base alle competenze e all'esperienza dello Chef e solitamente dipendono dal background e dalle abilità comprovate del collaboratore e dalle competenze richieste per il lavoro in particolare.

Tuttavia, il piano di studi comune fornisce conoscenze, abilità e competenze in tutte le aree di lavoro di uno Chef e la struttura modulare permette inoltre a cuochi o chef già in attività di studiare specifiche unità/moduli al fine di conseguire la qualifica o completare le proprie esperienze pregresse.

### **AMBIENTE E CONDIZIONI DI LAVORO**

Uno chef lavora in luoghi in cui si preparano cibi, incluse le cucine delle aree ristorazione di aziende private e pubbliche, ristoranti, navi, treni e yacht.

Gli chef trascorrono lunghe ore in questi ambienti e vi è sempre la possibilità di dover trattenersi oltre l'orario di lavoro nei fine settimana, durante le festività o in occasioni speciali /spesso facendo turni o in modalità dinamica.

Gli chef indossano una speciale uniforme e indumenti di lavoro protettivi, calzature speciali, guanti, ecc., in base ai requisiti normativi.

Gli chef lavorano in team composti da personale di sala/responsabili della gestione alberghiera, personale di cucina e personale di altro tipo.

Lavorano con varie apparecchiature da cucina meccaniche, ad alte temperature e automatizzate, dispositivi elettrici e/o a gas, strumenti da cucina tra cui attrezzi affilati e

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> http://data.europa.eu/esco/isco/C3434





agenti chimici forti per la pulizia e vi è quindi il rischio che si verifichino lesioni e infortuni professionali sul lavoro (ustioni, tagli, ecc.).

Gli chef lavorano in un ambiente estremamente dinamico, spesso molto stressante, in cui si verificano situazioni di conflitto la cui gestione e risoluzione richiedono competenze specifiche.

Solitamente sono necessari esami e certificazioni mediche per tutto il personale di cucina, inclusi gli chef, che devono sottoporsi a regolari visite mediche preventive e possedere un certificato valido che ne attesti lo stato di buona salute.

Inoltre, le **abilità interpersonali** indispensabili per svolgere questa professione sono le seguenti: grande abilità nel lavoro di squadra e spirito collaborativo, disciplina, precisione, responsabilità, abilità organizzative, abilità nel memorizzare, conservare e riprodurre ricette, destrezza, agilità, senso del gusto e dell'olfatto, abilità nel pianificare ed eseguire il lavoro anche con particolari scadenze. Per uno Chef è importante avere interesse per il cibo e la nutrizione e avere uno spirito creativo. Deve conoscere le tradizioni culinarie e tenersi aggiornato sulle nuove tendenze.

### **DEFINIZIONE DEI MODULI DI APPRENDIMENTO**

Avviene sulla base dei risultati dell'apprendimento (LO) predefiniti nel profilo di qualifica dettagliato per la professione di "Chef" – i LO sono raggruppati in unità (ULO) che fungono da base per la composizione dei moduli formativi. Rispettivamente i nomi dei moduli (insegnamento e apprendimento) sono in linea con le Unità essenziali di Risultati dell'apprendimento.

### STRUTTURA DEL PIANO DI STUDI

Il piano di studi è strutturato in 9 moduli formativi ricavati dalle ULO essenziali. Può essere integrato da moduli formativi aggiuntivi e/od opzionali che sono obbligatori nel contesto della formazione professionale (VET) e nella legislazione dei paesi partner o che sembrano essere richiesti nel settore. Ciascun modulo compreso nel piano di studi ha uno specifico peso relativo nel complesso della qualifica professionale VET, come riportato di seguito:

Codice modulo	Titolo modulo	Peso relativo del modulo nel piano di studi (%)
1	Salute e sicurezza, igiene e tutela dell'ambiente	5
2	Gestione dell'attività culinaria, turismo e imprenditorialità	10
3	Gestione e amministrazione del personale di cucina	17,5
4	Gestione delle finanze e delle risorse e contabilità nel settore culinario	15





5	Gestione delle attività produttive della cucina e controllo qualità	15
6	Ricerca e sviluppo di menu. Creatività e innovazione in cucina	15
7	Tecnologie informatiche e di comunicazione nel settore culinario	7,5
8	Comunicazione e lingue straniere	10
9	Rapporti con gli ospiti e servizio al cliente	5
	TOTALE	100%

Nelle tabelle che seguono la struttura del piano di studi è presentata come una distribuzione del programma di formazione in termini di carico di lavoro dei moduli (in ore), carico di lavoro degli argomenti principali e metodi di dispensazione dell'insegnamento e dell'apprendimento per distribuzione di modulo, con speciale enfasi sulle forme di apprendimento sul luogo di lavoro ed e-learning.

Inoltre, il contenuto di ciascun modulo di formazione è descritto nel dettaglio attraverso tabelle di descrittori di moduli nelle quali sono riportati gli obiettivi/le finalità del modulo, i LO attesi, la valutazione





### Struttura del piano di studi (distribuzione del programma di formazione):

	dice e titolo modulo	Carico di lavoro modulo (ore)	Peso relativo del modulo nel piano di studi (%)	Punti ECVET	Lezio ni	Semin ari/es ercita zioni	Attivit à di autoa ppren dimen to	Form azion e pratic a (nell'i stitut o di forma zione profe ssion ale)	WBL, appren diment o sul luogo di lavoro (in aziend a)	E- lear ning	Valut azion e	Titolo argomenti principali	Carico di lavoro dell'argo mento (ore)
												1.1 Salute e sicurezza sul lavoro (come da regolamento dello specifico paese)	6
												2.1 Normative e pratiche in ambito alimentare	7
												2.2 Igiene e sicurezza in cucina	10
	Salute e sicurezza, igiene e											3.1 Principi di sostenibilità ed efficienza delle risorse	6
1	tutela dell'ambie	65	5%	3,25	41	10	4	6	0	4	2	3.2 Responsabilità sociale d'impresa	2
	nte											3.3 Innovazioni e tendenze nel settore culinario verso un utilizzo efficiente delle risorse	6
												4.1 Prodotti alimentari e gestione della catena alimentare	10
												4.2 Gestione dei rifiuti	8





												5.1 Principi e pratiche in ambito ambientale	6
												5.2 Ecoetichettatura e pratiche	4
												1.1 Normative nell'ambito turistico e dell'ospitalità	12
												1.2 Economia	12
												1.3 Fondamentali di gestione aziendale	14
	Gestione											2.1 Imprenditorialità	10
	dell'attivit à culinaria,											2.2 Business planning	16
2	turismo e imprendito	130	10%	6,50	48	24	24	12	6	16	11	2.3 L'ambiente del settore culinario	12
	rialità											3.1 Gestione	16
												3.2 Marketing	14
												4.1 La gastronomia come fenomeno culturale	12
												4.2 Le proprietà sensoriali degli alimenti	12
												1.1 Leggi e procedure in materia di lavoro	24
												1.2 Gestione delle risorse	24
												umane 2.1 Gestione e	
	Gestione e											amministrazione del personale	36
3	amministr	228	17,5%	11,40	48	64	40	40	20	16	3	2.2 Operazioni e procedure nell'ambito delle risorse umane nel settore culinario	54
												3.1 Lavorare in gruppo	24
												3.2 Leadership	24
												4.1 Il ciclo di formazione	24
												4.2 Tipi di formazione in cucina	18





4	Gestione delle finanze e delle risorse e contabilità	195	15%	9,75	36	24	29	60	30	16	4	1.1 Costo degli alimenti 1.2 Profitti e perdite – concetti e principi 2.1 Pianificazione finanziaria 2.2 Esecuzione del bilancio 3.1 Contabilità 3.2 Contabilità e finanze nel settore culinario 4.1 Sistemi di approvvigionamento e consegna 4.2 Gestione delle scorte	20 12 24 24 35 36 20 24
5	Gestione delle attività produttive della cucina e controllo qualità	195	15%	9,75	39	36	10	62	40	8	4	1.1 Tecniche di cottura  1.2 Gestione dei processi in cucina – concetti e principi  2.1 Controllo qualità nella produzione culinaria  2.2 Standard qualitativi interni  3.1 Cucine del mondo  3.2 Tecniche di cottura specifiche e comuni delle varie cucine del mondo  4.1 Menu e diete speciali  4.2 Allergie e intolleranze  5.1 Storia e sviluppo della presentazione e della decorazione degli alimenti  5.2 Armonia nel piatto  6.1 Attrezzature da cucina	40 20 10 10 30 24 10 6 8 8





												6.2 Coltelli e altri utensili da cucina	6	
												7.1 Gestione del tempo	6	
												7.2 Efficienza produttiva	6	
												1.1 Metodi di ricerca e sviluppo	11	
												1.2 Progettazione di ricette e menu	40	
												2.1 Chimica degli alimenti	40	
	Ricerca e sviluppo di	o di										2.2 Abbinamenti tra alimenti e bevande	20	
6	menu. Creatività	195	15%	9,75	44	49	10	60	24	8	8	3.1 Creatività	16	
	е		20 / 0									3.2 Arte e sensazioni	16	
	innovazion e in cucina											3.3 Innovazioni e tendenze in cucina	16	
													4.1 Turismo gastronomico e cultura culinaria	24
												4.2 Gastronomia interculturale e moderna	12	
												1.1 Tecnologie informatiche e di comunicazione nel settore culinario	12	
	Tecnologie											1.2 Sicurezza digitale	5	
7	informatic he e di comunicazi	97	7,5%	4,85	18	36	0	19	12	12	4	2.1 Tecnologie informatiche e di comunicazione – concetti base, vantaggi e utilizzo	14	
,	one nel settore		, , 5 , 6	.,00								2.2 Sistemi operativi, prodotti e reti	16	
	culinario											3.1 Social media marketing	12	
												3.2 Promozione online	10	
												4.1 Software di gestione delle risorse umane	16	





												4.2 Utilizzo dei software GRU per le operazioni nell'ambito	12		
												delle risorse umane nel settore culinario	12		
												1.1 Fondamentali di comunicazione	18		
					1.2 Tecniche di comunicazione	20									
												2.1 Abilità interpersonali	12		
	Comunicaz											2.1 Etica professionale	12		
8	ione e lingue	130	10%	6,50	40	48	6	18	18	0	6	3.1 Come parlare in pubblico - elementi e principi	6		
	straniere								3.2 Come preparare u	3.2 Come preparare un discorso/una presentazione	6				
													4.1 Lingua straniera	36	
														4.2 Terminologia professionale del settore culinario	20
												1.1 Rapporti con gli ospiti	10		
												1.2 Criteri guida nei rapporti con i clienti	8		
	Rapporti											2.1 Regole di mise en place	5		
	con gli	C.F.	F0/	2.25	10	1.1		20	12		_	2.2 Tipi di mise en place	10		
9	ospiti e servizio	65	5%	3,25	19	14	0	20	12	0	3	3.1 Servizio alla clientela	8		
	clienti											3.2 Comportamento dei clienti	8		
												4.1 Assistenza alla clientela	9		
												4.2 Standard professionali di servizio	7		
	Total	1300	100%	65	333	305	123	297	162	80	45				





### III. DESCRIZIONE DEI CONTENUTI

### **Descrittore modulo**

Titolo modulo	Codice modulo	% della qualifica professionale VET		Livello EQF	
SALUTE E SICUREZZA, IGIENE E TUTELA DELL'AM	BIENTE	1	į	5%	5
Fornitore del modulo		Modulo essenzial modulo facoltativ	-	ipo di mod	ulo
CULINART ALLIANCE (per ulteriori riferimenti consultare l'Accordo quadro e i	Essenziale Teoria/Pratica *il modulo è idoneo per i partecipanti in mobilità:		doneo per i		
Carico di lavoro modulo		Prerequisiti (requisiti d'ingre		alore ECVE	T (se applicabile)
65 ore		Istruzione seconda	ria 3	3,25 crediti ECVET	
Metodi di valutazione					
Metodi e strumenti di valutazione	Durata/Lunghezza	Peso della valutazione		ondizioni e alutazione	risorse per la
Prova scritta / questionario online	1 ora	60%	Iı	n classe / on	line
Caso studio e presentazione	1 ora	40%			luale o di gruppo presentazione)

Sviluppare l'abilità del partecipante di controllare il processo di applicazione di misure di salute e sicurezza, igiene e tutela ambientale in una struttura di ristorazione, nella progettazione e attuazione di attività atte ad assicurare un ambiente di lavoro sicuro, conformemente alla normativa e alle procedure applicabili.

### Obiettivi dell'apprendimento (Obiettivi dell'apprendimento attesi)

Alla fine del modulo i partecipanti saranno in grado di:





rischi fisici, rumore, microclima e illuminazione

- 1. Osservare le misure, le precauzioni e le norme di salute e sicurezza relative alla produzione alimentare
- 2. Controllare l'igiene e i processi di sanificazione di una cucina
- 3. Introdurre e mantenere pratiche sostenibili in cucina acquisti locali
- 4. Gestire il riciclo in cucina per garantire il corretto utilizzo di ingredienti e avanzi
- 5. Attuare misure di tutela ambientale proponendo pratiche ecosostenibili

Metodi di dispensazione dell'insegnamento e dell'apprendimento								
Lezioni	41 ore							
Seminari/esercitazioni	10 ore							
Attività di autoapprendimento	4 ore							
Formazione pratica (nell'istituto di formazione professionale)	6 ore							
WBL, apprendimento sul luogo di lavoro (in azienda)	0 ore							
e-learning	4 ore							

### Contenuto indicativo del modulo formativo:

sul luogo di lavoro

Obiettivi dell'apprendimento attesi

1. Osservare le misure e le norme di salute e sicurezza i	1. Osservare le misure e le norme di salute e sicurezza relative alla produzione alimentare							
Conoscenze:	Argomento principale:							
<ol> <li>1.Conosce i principi comuni e gli aspetti di attuazione delle norme esistenti relative alla salute e alla sicurezza sul lavoro</li> <li>2. Conosce i rischi e i pericoli per la salute e la sicurezza dei</li> </ol>	1.1 Salute e sicurezza sul lavoro (come da regolamento dello specifico paese)	6						
lavoratori di una cucina	Sottoargomento proposto:							
3. Conosce la cultura della sicurezza e la percezione dei rischi: norme e metodi di comportamento	1) Termini e norme di base per la salute e la sicurezza sul lavoro. Requisiti e regole per la salute e la sicurezza sul							
4. Conosce il sistema di gestione della sicurezza di una	lavoro.							
cucina	2) Concetti in materia di rischi - danno, prevenzione, tutela,							
Abilità:  1. È in grado di collaborare con il datore di lavoro, nel rispetto degli obblighi di tutela della salute e della sicurezza	organizzazione della prevenzione in azienda, ambienti di lavoro. Incidenti sul lavoro - rischi di incidenti in cucina; rischi meccanici ed elettrici; rischi biologici e chimici;							



4. Conosce le leggi e normative relative alla gestione degli

alimenti



2. È in grado di usare correttamente attrezzature e	Nozioni di primo soccorso sul luogo di lavoro.	
macchinari di lavoro, sostanze tossiche, mezzi di trasporto e	4) Procedure di emergenza - misure e piano d'azione per	
dispositivi di sicurezza	disastri naturali, incidenti, incendi.	
3. È in grado di rispettare e condividere le istruzioni del	5) Sviluppo di un piano / una strategia per la salute e la	
datore di lavoro relative alla sicurezza	sicurezza sul luogo di lavoro	
4. È in grado di segnalare immediatamente condizioni	6) Indumenti da lavoro specifici e dispositivi di protezione	
pericolose al datore di lavoro, impegnandosi a eliminare o	individuale	
ridurre situazioni di grave o imminente pericolo		
Competenza:		
1. È in grado di assumersi il controllo della sicurezza in		
azienda, del rispetto dei metodi di lavoro e delle regole sulla		
prevenzione e la sicurezza. Ha un ruolo attivo nell'azienda e		
s'impegna costantemente per proteggere la salute e la		
sicurezza proprie e di tutti i lavoratori dell'azienda		
2. È responsabile del coordinamento e della sorveglianza		
dell'attività lavorativa e della verifica dell'attuazione delle		
direttive ricevute, controllando la corretta esecuzione da		
parte dei lavoratori ed esercitando un potere funzionale		
d'iniziativa		
2. Controllo dell'igiene e dei processi di sanificazione di	una cucina	Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Conosce i fattori che causano lo sviluppo di	2.1 Normative e pratiche in ambito alimentare	7
microorganismi e le tecniche principali di conservazione degli	Sottoargomento proposto:	
alimenti	Regolamenti (europei e nazionali) relativi alla sicurezza	
2. Conosce le leggi e normative relative all'igiene personale,	alimentare (es. Regolamento (CE) N. 178/2002 del	
alle attrezzature e agli ambienti di lavoro	Parlamento europeo e del Consiglio; "Pacchetto igiene"	
3. Conosce le procedure di pulizia e sanificazione	(Regolamenti (CE) N. 852/2004, (CE) N. 853/2004, (CE)	
4. Conosce le leggi e normative relative alla gestione degli	(Negolalilellii (CL) N. 632/2004, (CL) N. 633/2004, (CE)	





Conoscenze:	Argomento principale:	6
3. Introduzione e mantenimento di pratiche sostenibili i	n cucina	Numero di ore
prodotti alimentari  4. È in grado di mantenere la catena del freddo dei prodotti freschi e cotti da conservare		
3. È responsabile dell'attuazione delle operazioni di cura dei macchinari di imballaggio e sanificazione dei luoghi e dei materiali operativi in accordo con le indicazioni ricevute, applicando le procedure di autocontrollo per la sicurezza dei		
selezionando, pulendo e lavorando gli alimenti e provvedendo, laddove necessario, alla loro conservazione		
2. È in grado di preparare le materie prime, rispettando i tempi assegnati e sulla base dei piani di lavoro ricevuti,	7) Sanificazione 8) Disturbi alimentari	
metodi di conservazione e preservazione delle materie prime	6) Igiene personale e del personale	
approvvigionamento, secondo i fabbisogni, stabilendo i	5) Buone pratiche di conservazione degli alimenti	
È responsabile della gestione dei flussi di	4) Conservazione ed etichettatura dei prodotti	
Competenza:	3) Manipolazione di prodotti chimici e sostanze pericolose	
5. È in grado di applicare le procedure per la pulizia e la sanificazione delle aree di lavoro e delle attrezzature	<ol> <li>Principi essenziali di sicurezza alimentare</li> <li>Manipolazione degli alimenti e procedure di sicurezza</li> </ol>	
operativi	Sottoargomento proposto:	
dell'igiene dei luoghi, delle attrezzature e dei macchinari		
4. È in grado di prendersi cura dell'igiene personale,	Argomento principale: 2.2 Igiene e sicurezza in cucina	10
3. È in grado di controllare le condizioni e la manutenzione delle attrezzature di una cucina		
previste dal Manuale per la sicurezza alimentare HACCP.	4) Specifiche misure di controllo dei rischi	
2. È in grado di applicare le procedure di autocontrollo	3) Contabilità in ambito di sicurezza alimentare	
1. È in grado di controllare e conservare le materie prime	Point, analisi dei rischi e punti di controllo critico)	
Abilità:	2) Principi e misure del sistema HACCP (Hazard Analysis Critical	
<u> </u>	Regolamento (CE) N. 2073/2005, ecc.)	
5. Conosce le moderne tecnologie per la manipolazione e la conservazione degli alimenti e i relativi standard qualitativi	N. 854/2004); Regolamento (CE) N. 882/2004; Regolamento (CE) N. 2073/2005, ecc.)	





1. Conosce i sistemi di produzione e di vendita dei prodotti	3.1 Principi di sostenibilità ed efficienza delle risorse	
alimentari: i vantaggi della filiera corta		
2. Conosce le caratteristiche dei prodotti stagionali	Sottoargomento proposto:	
3. Conosce il valore della biodiversità	Definizione e governance	
4. Conosce le coltivazioni sostenibili (biologico, biodinamico,	Approvvigionamento alimentare	
permacultura, commercio equo e solidale)	3) Pratiche di sostenibilità	
5. Conosce il metodo di gestione aziendale della	4) Principi di tutela ambientale	
responsabilità sociale d'impresa (CSR)	5) Le 3 R: Riduci, Riusa e Ricicla	
Abilità:	6) Prodotti non OGM	
1. È in grado di identificare gli stili e le esigenze alimentari		
dei clienti dando priorità a menu basati su prodotti	Argomento principale:	
sostenibili	3.2 Responsabilità sociale d'impresa	2
2. È in grado di assemblare prodotti stagionali e provenienti		
da coltivazioni sostenibili sulla base delle loro	Sottoargomento proposto:	
caratteristiche agronomiche, organolettiche e	Definizione di responsabilità sociale d'impresa (CSR)	
morfologiche	La teoria del Triplice approccio	
3. È in grado di identificare le tendenze e i segnali del		
mercato sulla gestione aziendale della responsabilità	Argomento principale:	
sociale d'impresa	3.3 Innovazioni e tendenze nel settore culinario verso un utilizzo	6
Competenza:	efficiente delle risorse	
1. È responsabile della progettazione e dello sviluppo di	Cattanina managara	
ricette che possano comunicare non solo il valore	Sottoargomento proposto:	
intrinseco dei prodotti, ma anche il valore della	Acquistare localmente     Cycling aligned and	
sostenibilità sociale e ambientale	2) Cucina circolare	
2. È responsabile della facilitazione, stimolazione e	3) Agricoltura biologica	
dell'accompagnamento di cambiamenti e innovazioni nella	<ul><li>4) Compostaggio e pianificazione delle materie prime</li><li>5) Forniture riciclate</li></ul>	
progettazione e produzione culinaria, ma anche in		
generale nella società e nel proprio paese	6) Donazioni alimentari 7) Cucine a zero emissioni di CO2	

7) Cucine a zero emissioni di CO2





<ol> <li>È responsabile dell'anticipazione delle avanguardie, del riconoscimento dei segnali indicatori di fenomeni, applicando i valori della sostenibilità nella sua attività</li> <li>È responsabile dell'organizzazione di eventi promozionali basati su una logica progettuale e su linee guida precedentemente tracciate, gestendo la narrazione dei luoghi in cui si coltivano e producono le materie prime</li> </ol>		
usate, per divulgare la conoscenza dei prodotti e delle caratteristiche del territorio		
4. Gestione del riciclo in cucina per garantire il corretto	utilizzo di ingredienti e avanzi	Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
Conosce il ciclo di vita dei prodotti alimentari     Conosce il concetto di scarti di cucina e la loro corretta	4.1 Prodotti alimentari e gestione della catena alimentare	10
gestione	Sottoargomento proposto:	
Possiede conoscenze sull'igiene e la sicurezza degli scarti in cucina	L'approccio basato sul ciclo di vita nel settore della ristorazione	
4. Conosce la cucina circolare	2) Catena di approvvigionamento alimentare	
5. Conosce ricette di cucina circolare	3) Trasformare gli alimenti rispettando l'ambiente	
Abilità:	4) Diversità e stagionalità	
È in grado di valutare i costi e il recupero dei costi nella cucina circolare	Argomento principale:	
2. È in grado di ridurre la quantità degli scarti generati in	4.2 Gestione dei rifiuti	8
cucina	, 12 333333	0
3. È in grado di sviluppare ricette "innovative" usando gli	Sottoargomento proposto:	
scarti di cucina	1) Prevenzione e gestione dei rifiuti nel settore culinario	
Competenza:	2) Il riciclo nel settore culinario	
È responsabile della concezione di menu e della realizzazione di ricette che tengano conto della circolarità della produzione come "ciclo chiuso" che coinvolge la produzione, il consumo e il riuso	3) Trattamento alternativo dei rifiuti – disidratazione, fermentazione, conservazione, ecc.	





<ol> <li>È responsabile della concezione e creazione di nuovi modelli di business per la valorizzazione degli scarti in cucina</li> <li>È responsabile dell'adattamento e della personalizzazione delle scelte gastronomiche intervenendo sul ciclo produttivo, per processi di gestione sostenibili</li> <li>È responsabile della concezione di prodotti/piatti basandosi sul concetto del ciclo di vita</li> <li>Attuare misure di tutela ambientale proponendo prati</li> </ol>	iche ecosostenibili	Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
Conosce i principi comuni e gli aspetti attuativi delle     norme ambientali esistenti	5.1 Principi e pratiche in ambito ambientale	6
2. Conosce l'approccio ecologico e la sostenibilità ambientale	Sottoargomento proposto:	
3. Conosce la corretta gestione degli scarti di cucina	1) Normative ambientali	
Conosce l'analisi degli inquinanti nell'ambiente della cucina	<ol> <li>Impatto climatico dell'agricoltura e delle industrie turistiche</li> </ol>	
5. Conosce i sistemi volontari di gestione ambientale (EMAS e ISO 14000)	<ul><li>3) Fonti di inquinamento ambientale nel processo di lavoro</li><li>4) Elettrodomestici ad alta efficienza energetica; ridotto</li></ul>	
6. Conosce le etichette ecologiche: etichette ambientali ed energetiche	consumo energetico	
Abilità:	Argomento principale:	
È in grado di trasferire valore e significato di una responsabilità "comune" nella strategia di azione	5.2 Ecoetichettatura e pratiche	4
ambientale	Sottoargomento proposto:	
2. È in grado di pianificare possibili azioni per la salvaguardia o il mantenimento dell'ambiente e degli ecosistemi,	Menu sostenibili     Pratiche ecologiche	
coerentemente con la situazione analizzata	Ristoranti e cucine biologici	
3. È in grado di applicare il sistema di gestione ambientale	4) Cucina vegana	
integrato rilevando le variabili critiche e fornendo misure	5) Cucina equo-solidale	
preventive per ristabilire i livelli di qualità attesi	6) Processi per la certificazione di sostenibilità	





- 4. È in grado di usare prodotti non alimentari ecologici
- 5. È in grado di ridurre e/o riusare gli imballi, ove possibile
- 6. È in grado di scegliere attrezzature e utensili da cucina che abbiano un'etichetta ambientale e/o energetica

### Competenza:

- 1. È responsabile dell'applicazione di politiche di sostenibilità ambientale: risparmio energetico, risparmio idrico, priorità ai prodotti alimentari biologici, locali e provenienti da commercio equo e solidale; priorità a prodotti non alimentari ecologici
- 2. È responsabile della definizione del comportamento ambientale dell'azienda in cui lavora
- 3. È responsabile dell'attuazione di un sistema di gestione ambientale
- 4. È responsabile della socializzazione di una responsabilità ambientale condivisa, coinvolgendo i clienti nelle buone pratiche ambientali

### Luoghi e strumenti di insegnamento

Classe (per dispensazione di lezioni e seminari), computer e software (di presentazione) (per esercitazioni e prove), Internet (per ricerca di casi studio, componenti di e-learning e autoapprendimento)

### Letture obbligatorie:

 $\underline{https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32002R0178\&from=IT.pdf.$ 

https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:02004R0852-20090420&from=it

https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:02004R0853-20130906&from=IT

https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=LEGISSUM:f84003&from=IT

https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32004R0882&from=IT

 $\underline{https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32005R2073\&from=IT.pdf.$ 





https://ec.europa.eu/environment/emas/index\_en.htm

https://ec.europa.eu/environment/ecolabel/index\_en.htm

https://ec.europa.eu/environment/gpp/index\_en.htm

https://ec.europa.eu/environment/circular-economy/index\_en.htm

https://ec.europa.eu/environment/sustainable-development/index\_en.htm

https://www.fairtrade.net/

https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32007R0834&from=IT

http://www.fao.org/food-safety/en/

http://www.fao.org/sustainability/en/

https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/rp\_sustainable\_europe\_30-01\_en\_web.pdf

Sustainable Diets: Food for Healthy People and a Healthy Planet

https://www.nap.edu/read/18578/chapter/1#xiii

Seasonal Foods: A New Menu for Public Health

https://noharm-uscanada.org/sites/default/files/documents-files/896/Seasonal Foods.pdf

https://osha.europa.eu/en/publications

https://osha.europa.eu/it/publications/reports/management-of-occupational-safety-and-health-analysis-of-data-from-the-esener

Letture consigliate:

https://www.barillacfn.com/en/publications/

https://www.expo2020dubai.com





Titolo modulo		Codice modulo		la qualifica essionale VET	Livello EQF
Gestione dell'attività culinaria, turismo e imprenditorialità		2		10%	5
		Modulo essenziale / modulo facoltativo		Tipo di modulo	
CULINART ALLIANCE (per ulteriori riferimenti consultare l'Accordo quadro e il Memorandum d'intesa)		Essenziale		nto sul luog (WBL) *il modulo e	ca/Apprendime o di lavoro è idoneo per i i in mobilità: SÌ
Carico di lavoro modulo		Prerequisiti (requisiti d'ing	resso)	Valore ECV applicabile	•
130 ore		Istruzione secon	daria	6,5 crediti E	CVET
Metodi di valutazione					
Metodi e strumenti di valutazione	Durata/Lunghezz	Peso della		Condizioni	e risorse per
	a	valutazione		la valutazi	one
Prova scritta	1 ora	20%		Classe, com	•
Osservazione diretta e partecipazione in classe	Attualmente	20%		strumenti p	er la
Prova pratica (preparazione di un piatto culturale e presentazione)	2 ore	20%		presentazio	ne,
Preparazione di un business plan e presentazione orale (lavoro	8 ore	40%		Cucina labor	ratorio e
individuale / di gruppo)				attrezzature	e da cucina
				(per la prov	a pratica)

## Obiettivo(i)/finalità del modulo

Sviluppare l'abilità del partecipante di creare prodotti alimentari, attività al dettaglio nel settore della ristorazione/alimentare e altre imprese varie legate agli alimenti, partendo da un'idea iniziale attraverso le prime fasi di crescita e nel rispetto dei requisiti di legge. Il modulo include una profonda riflessione sulle attività al dettaglio nel settore della ristorazione/alimentare, tra cui sviluppo del concept, branding e operazioni. Il modulo sottolinea inoltre l'importanza della gastronomia nella cultura e nella globalizzazione e il suo impatto sul settore alimentare.





### Obiettivi dell'apprendimento (Obiettivi dell'apprendimento attesi)

### Alla fine del modulo i partecipanti saranno in grado di:

- 1. Controllare l'attuazione delle norme relative al settore turistico, all'ospitalità e all'attività culinaria
- 2. Applicare i concetti di base dell'imprenditorialità e dei principi di pianificazione aziendale nell'industria della ristorazione al fine di proporre nuove iniziative commerciali e ottimizzazioni nel proprio settore
- 3. Applicare i principi economici, di marketing e di vendita per la soddisfazione del cliente
- 4. Esplorare e impiegare le specifiche e il significato della gastronomia come fenomeno culturale

Metodi di dispensazione dell'insegnamento e dell'apprendimento		
Lezioni	48 ore	
Seminari/esercitazioni	24 ore	
Attività di autoapprendimento	24 ore	
Formazione pratica (nell'istituto di formazione professionale)	12 ore	
WBL, apprendimento sul luogo di lavoro (in azienda)	6 ore	
e-learning	16 ore	

### Contenuto indicativo del modulo formativo:

Obiettivi dell'apprendimento attesi

1. Controllo dell'attuazione delle norme relative al settore turistico, all'ospitalità e all'attività culinaria		
Conoscenze:	Argomento principale:	
<ol> <li>Conosce le specifiche dell'attività culinaria</li> </ol>	1.1 Normative nell'ambito turistico e dell'ospitalità	12
2. Conosce le leggi nazionali e internazionali applicate ai		
settori del turismo, dell'ospitalità e dell'attività culinaria.	Sottoargomento proposto:	
Abilità:	Contesto europeo, nazionale e internazionale	
1. È in grado di interpretare le specifiche dell'attività	2) Rapporto tra impresa e contesto politico e giuridico	
culinaria in termini di concorrenza e tendenze	3) Tutela del consumatore e dei lavoratori	
2. È in grado di applicare le normative internazionali e	4) Regolamenti e leggi nazionali/internazionali	
nazionali in ciascun settore del proprio lavoro	5) Discriminazione della disabilità	
Competenza:		
1. È responsabile della gestione e supervisione delle norme	Argomento principale:	
da attuare e le adatta a ciascun contesto e settore autonomamente e responsabilmente.	1.2 Economia	12





	Sottoargomento proposto:  1) Teoria generale dell'economia di mercato 2) Concetti base di economia 3) Principali soggetti economici del settore 4) Principali problemi economici - scarsità, risorse, scelta  Argomento principale: 1.3 Fondamentali di gestione aziendale  Sottoargomento proposto:	14
	<ol> <li>Gestire iniziative imprenditoriali nel settore della ristorazione</li> <li>Concorrenza</li> <li>Ruoli, posizioni, valutazione del rendimento</li> <li>Pubblicità e tendenze</li> <li>Monitoraggio dei flussi di cassa</li> <li>Espansione delle vendite</li> <li>Taglio dei costi</li> </ol>	
2. Applica i concetti di base dell'imprenditorialità e d ristorazione al fine di proporre nuove iniziative commerc	lei principi di pianificazione aziendale nell'industria della	Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Conosce le pratiche e tecniche avanzate di gestione imprenditoriale, le dinamiche di leadership e sviluppo personale, gli strumenti e i mezzi concreti per creare, gestire e far crescere società e aziende nei settori di catering, ospitalità e turismo	2.1 Imprenditorialità  Sottoargomento proposto:  1) L'essenza dell'imprenditorialità 2) Tipi di abilità imprenditoriali	10
2. Ha familiarità con gli strumenti necessari per la creazione di un ambiente caratterizzato dalla retizzazione e dallo scambio di esperienze che potenzi le opportunità commerciali in un ambiente internazionale	<ul> <li>3) Tipi di comportamento imprenditoriale e caratteristiche</li> <li>4) Azioni e abilità necessarie per un imprenditore della ristorazione</li> </ul>	





Abilità:	Argomento principale:	
1. È in grado di creare un progetto imprenditoriale per	2.2 Business planning	16
<ol> <li>l'azienda in cui lavora</li> <li>È in grado di creare un progetto imprenditoriale ad alto impatto che allinei gli obiettivi personali alle opportunità di mercato</li> <li>È in grado di sviluppare una visione sistemica e innovativa sui modelli di gestione imprenditoriale</li> <li>È in grado di fare una diagnosi strategica precisa sulle potenzialità e le limitazioni interne ed esterne</li> <li>È in grado di applicare le tecniche di gestione strategica e operativa dell'azienda per favorirne il lancio e la crescita sostenibile in un mondo globalizzato</li> <li>È in grado di pensare e agire fuori dagli schemi, trovando</li> </ol>	Sottoargomento proposto:  1) Concetti base di business planning 2) Sviluppo di un business plan 3) Analisi di mercato 4) Pianificazione delle vendite e del marketing 5) Pianificazione finanziaria 6) Business planning strategico  Argomento principale: 2.2 L'ambiente del settore culinario  Sottoargomento proposto:	12
competenza:  1. È responsabile dell'integrazione autonoma delle conoscenze di gestione imprenditoriale e dei nuovi approcci aziendali	1) Comprendere mission, obiettivi e finalità 2) Valutare i cambiamenti nell'ambiente del settore culinario 3) Rapporto tra impresa e contesto sociale 4) Rapporto tra impresa e contesto tecnologico 5) Competitività e collaborazione nel settore culinario	
3. Applica i principi economici, di marketing e di vendita	per la soddisfazione del cliente	Numero di ore
<ol> <li>Conoscenze:</li> <li>Conosce specifici strumenti e principi di marketing</li> <li>Conosce i concetti di base della psicologia della vendita e</li> </ol>	Argomento principale: 3.1 Gestione	16
<ul> <li>i fattori che influenzano i comportamenti d'acquisto dei consumatori</li> <li>3. Conosce i metodi principali delle ricerche di marketing</li> <li>4. Conosce il Communication mix e le relazioni tra gli elementi che lo compongono</li> </ul>	Sottoargomento proposto:  1) Concetti base di gestione aziendale 2) Elementi di gestione aziendale – pianificazione, organizzazione, gestione del personale, leadership, controllo 3) Formazione e motivazione 4) Cultura aziendale	





Abilità:  1. È in grado di sorvegliare quotidianamente le operazioni e la gestione strategica delle unità, rispettando le migliori prassi nazionali e internazionali  2. È in grado di gestire con efficacia ed efficienza le varie	5) Modelli di business e applicazioni  Argomento principale: 3.2 Marketing	14
aree dell'azienda (quali marketing, persone, processi, finanze, ecc.)	Sottoargomento proposto:  1) Processo di marketing	
3. È in grado di sviluppare un Business Plan e proporlo a potenziali partner o investitori	<ul><li>2) Marketing mix</li><li>3) Comportamento dei clienti</li></ul>	
4. È in grado di sviluppare prodotti di marketing, stringere rapporti con i clienti e aumentare i livelli di fidelizzazione del cliente	<ul><li>4) Canali marketing</li><li>5) Tecniche di marketing</li></ul>	
5. È in grado di sviluppare misure per pianificare, valutare e migliorare i servizi al cliente coerentemente con gli obiettivi, le priorità e i valori aziendali		
Competenza:		
1. È responsabile dell'applicazione di modelli di business, dell'integrazione di tecniche di marketing e della gestione dei rapporti interpersonali per lo sviluppo dell'azienda, dimostrando competenze imprenditoriali, gestionali, operative, di marketing strategico, pianificazione e gestione di budget e finanze		
4. Esplora e impiega le specifiche e il significato della ga		Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
Conosce e comprende la cultura, le risorse materiali e immateriali di ciascun paese	e 4.1 La gastronomia come fenomeno culturale 12	
Conosce le caratteristiche dei nuovi clienti, le loro motivazioni e le tendenze del turismo mondiale;	Sottoargomento proposto: 1) La cultura gastronomica nel mondo	





3.	Sviluppa la consapevolezza dell'esigenza di creare
	un'offerta differenziata, tenendo conto delle idiosincrasie
	e dell'identità di ciascun paese

### 2) Cultura enogastronomica.

- 3) Internazionalizzazione della "località"
- 4) Sistemi alimentari e tendenze della gastronomia

### Abilità:

- 1. È in grado di sviluppare la consapevolezza dell'esigenza di creare un'offerta differenziata, tenendo conto delle idiosincrasie e dell'identità di ciascun paese
- 2. È in grado di creare e sviluppare prodotti culinari in diversi tipi di contesti
- 3. È in grado di esplorare diversi approcci culinari tenendo conto della storia e della cultura come potenzialità per il turismo gastronomico
- 4. È in grado di creare, progettare e adattare l'offerta gastronomica al profilo del consumatore

### **Argomento principale:**

Le proprietà sensoriali degli alimenti

### 12

### **Sottoargomento proposto:**

- 1) Aspetto, consistenza e aroma degli alimenti
- 2) Gusti e preferenze culturali
- 3) Gruppi etnici e similitudini alimentari
- 4) Cucine del mondo

### Competenza:

1. Mettere in pratica la padronanza tecnica, storica e innovativa delle arti culinarie.

### Luoghi di insegnamento

Classe (per dispensazione di lezioni e seminari), computer e software (di presentazione) (per esercitazioni e prove), Internet (per preparazione di business plan e presentazioni, componenti di e-learning e autoapprendimento)

### Letture obbligatorie:

Fornite dai partner CULINART

### Letture consigliate:

https://www.entrepreneur.com/video - sezione con videoarticoli e lezioni (in inglese)

Ariely, D. (2008), Predictably Irrational: The Hidden Forces that Shape Our Decisions, Londra: Harper Collins.

The Culinary Institute Of America. (2011) The Professional Chef(9° ed) America: John Wiley&Sons Inc.-Education Book





Titolo modulo		Codice modulo	% della qualifica professionale VET	Livello EQF	
Gestione e amministrazione del personale di cucina		3	17,5%	5	
Fornitore del modulo		Modulo essenziale / modulo facoltativo	Tipo di modulo		
CULINART ALLIANCE		Essenziale	Teoria/Pratica/Appr	rendimento sul	
(per ulteriori riferimenti consultare l'Accordo quadro e il Mem	norandum d'intesa)		luogo di lavoro (WE	3L)	
			*il modulo è idoned in mobilità: SÌ	*il modulo è idoneo per i partecipanti in mobilità: SÌ	
Carico di lavoro modulo		Prerequisiti	Valore ECVET (se applicabile)		
		(requisiti d'ingresso)	)		
228 ore		Istruzione secondaria	11,40 crediti ECVE	11,40 crediti ECVET	
Metodi di valutazione					
Metodi e strumenti di valutazione	Durata/Lunghez	Peso della	Condizioni e risor	rse per la	
	za	valutazione	valutazione		
Prove scritte (almeno 3 durante il modulo)	3 ore	40%	In classe / online		
Prove pratiche (almeno 3 durante il modulo, es. sviluppo di	3 ore	30%	Prove pratiche		
un orario di lavoro, redazione della descrizione di una			Lavoro individuale	o di gruppo (caso	
posizione di lavoro, simulazione/gioco di ruolo di un			studio/presentazioi	•	
colloquio di lavoro, etc.)	3 ore	40%	Attrezzatura per la	presentazione,	
Caso studio, relazione ponderativa, presentazione e			Internet		
discussione					

### Obiettivo(i)/finalità del modulo

Sviluppare l'abilità del partecipante di pianificare, organizzare, gestire e supervisionare il personale di cucina e del ristorante nel rispetto degli standard più elevati in termini di produzione e qualità. Il modulo sviluppa inoltre le abilità di team building e leadership necessarie affinché il partecipante possa comporre e gestire un team efficiente, impartendo le competenze necessarie per sviluppare le abilità del personale e guidarne i membri nella loro crescita professionale.

### Obiettivi dell'apprendimento (Obiettivi dell'apprendimento attesi)

Alla fine del modulo i partecipanti saranno in grado di:





- 1. Pianificare e organizzare il personale di cucina
- 2. Gestire il personale in una struttura di ristorazione
- 3. Dimostrare capacità di leadership, team building e gestione delle carriere
- 4. Formare gli altri (personale)

Metodi di dispensazione dell'insegnamento e dell'apprendimento		
Lezioni	48 ore	
Seminari/esercitazioni	64 ore	
Attività di autoapprendimento	40 ore	
Formazione pratica (nell'istituto di formazione professionale)	40 ore	
WBL, apprendimento sul luogo di lavoro (in azienda)	20 ore	
e-learning	16 ore	

### Contenuto indicativo del modulo formativo:

Obiettivi dell'apprendimento attesi

1. Pianificazione e organizzazione del personale di cucina		Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Ha familiarità con il diritto del lavoro e le relative procedure di ciascun paese.	1.1 Leggi e procedure in materia di lavoro	24
2. Comprende i requisiti relativi alla gestione del	Sottoargomento proposto:	
rendimento e alla disciplina in termini giuridici.	Contesto europeo, nazionale e internazionale	
3. Conosce e comprende i requisiti di valutazione del	2) Ricerca di personale sul mercato del lavoro e online	
rendimento previsti dai principi di gestione delle risorse	3) Condurre i colloqui dei candidati	
umane e dalle linee guida/politiche aziendali	4) Gestione del rendimento	
Abilità:	5) Analisi finale	
1. È in grado di applicare il diritto del lavoro di riferimento		
nel proprio campo.	Argomento principale:	
2. È in grado di pianificare, sviluppare e controllare gli orari di lavoro.	1.2 Gestione delle risorse umane	24
3. È in grado di organizzare e coordinare il personale di	Sottoargomento proposto:	
cucina.	1) Fondamentali di gestione delle risorse umane	





4. È in grado di organizzare e condurre attività per	Principi di gestione delle risorse umane	
colloqui, assunzioni e licenziamenti.	Metodi e strumenti di gestione delle risorse umane	
Competenza:		
Pianifica, struttura, organizza e sorveglia		
autonomamente il personale necessario per i fabbisogni		
operativi quotidiani/settimanali dell'azienda al fine di		
garantire il rispetto degli standard in termini di obiettivi		
di produzione e qualità del cibo prodotto.		
2. Gestire il personale in una struttura di ristorazione		Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Sa come descrivere correttamente le posizioni di lavoro	2.1 Gestione e amministrazione del personale	36
e tutti i requisiti specifici di ciascun reparto della cucina.		
2. Conosce e applica i necessari metodi di gestione delle	Sottoargomento proposto:	
risorse umane sul personale di cucina.	1) Controllo dei documenti dei candidati alle posizioni, dei	
Abilità:	dipendenti, dei collaboratori in pensione	
1. È in grado di lavorare con precisione con documenti di	2) Valutazione della qualità produttiva e correzioni.	
natura amministrativa riguardanti	3) Gestione dei problemi personali tra i dipendenti (culturali,	
2. È in grado di gestire i problemi che insorgono	religiosi, basati sull'orientamento sessuale, sociali)	
quotidianamente durante la produzione, in base alle	4) Linee guida e procedure	
varie specifiche culturali che caratterizzano il team.	5) Descrizioni funzionali	
2. Giustifica e spiega i risultati di produzione come	6) Posizioni lavorative	
richiesto dalla direzione dell'azienda.		
Competenza:	Argomento principale:	
1. Il partecipante è in grado di pianificare e organizzare i	2.2 Operazioni e procedure nell'ambito delle risorse umane nel	54
carichi di lavoro previsti nei vari reparti di cui è	settore culinario	
responsabile e ottenere risultati di alto livello		
selezionando e assumendo il personale necessario.	Sottoargomento proposto:	
, and the second second	1) Selezione	
	2) Pianificazione del lavoro	
	3) Formazione	





	4) Valutazione del rendimento	
	5) Gestione dei talenti	
	6) Motivazione	
3. Dimostrare capacità di leadership, team building e g	gestione delle carriere	Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
<ol> <li>Conosce e comprende le varie capacità di leadership necessarie nella quotidianità di una cucina o nella</li> </ol>	3.1 Lavorare in gruppo	24
gestione di una struttura di ristorazione	Sottoargomento proposto:	
2. Conosce e comprende le varie azioni necessarie per	1) Concetti base	
formare un team efficiente	2) Team building. Creare un gruppo di nuovi dipendenti	
3. Conosce e comprende le azioni giuste, e le relative conseguenze, necessarie per la corretta crescita di un	<ol> <li>Corretto coinvolgimento dei nuovi dipendenti in un gruppo già consolidato.</li> </ol>	
team efficiente e professionale	4) Valutazione di punti di forza e debolezze di ciascun	
4. Necessità e importanza dell'istruzione e crescita	dipendente.	
continua a livello professionale (crescere	5) Delega efficace dei compiti	
autonomamente in termini professionali e personali	6) Creazione di sottogruppi efficienti conoscendo i punti di	
nella propria carriera di chef)	forza e le debolezze dei dipendenti	
Abilità:		
1. è in grado di applicare la capacità di leadership	Argomento principale:	
necessaria	3.2 Leadership	24
2. Guida e sostiene i cuochi della sua unità nelle sfide e nei		
problemi di ogni giorno	Sottoargomento proposto:	
3. Analizza e guida le varie personalità del team per	1) Concetti di leadership	
ottenere un team più efficiente, produttivo e solidale,	2) Abilità necessarie per guidare un team	
costruendo fiducia, pazienza e capacità di problem-	3) Fornire un esempio quotidiano di lavoro positivo e	
solving	approccio sociale	
Competenza:	4) Promuovere l'aiuto reciproco nel team	
1. È in grado di guidare un team in diverse condizioni di	5) Stili di leadership	
stress verso specifici obiettivi, come richiesto dalla	6) Autovalutazione	
direzione dell'azienda.	7) Utilizzo dei feedback dei dipendenti	





2. Applica tecniche di gestione adeguate in base al numero		
di persone che compongono il team gestito.		
2. È in grado di scegliere il giusto percorso per la propria		
crescita professionale e per quella del personale di cui è		
responsabile e di dare consigli in merito.		
4. Formare gli altri (personale)		Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Conosce il ciclo di formazione – valutazione delle	4.1 Il ciclo di formazione	24
esigenze, progetto, consegna, valutazione.		
2. Conosce e comprende le esigenze e i requisiti del	Sottoargomento proposto:	
programma di formazione per i partecipanti ad esso	Valutazione delle esigenze formative	
Abilità:	2) Progettazione e sviluppo di un piano di studi formativo	
1. È in grado di creare piani di studi o programmi di	3) Dispensazione della formazione – metodi	
formazione e sceglie i metodi educativi adatti da	4) Metodi di valutazione	
sottoporre ai partecipanti dei corsi di formazione, sulla	5) Pianificazione adeguata delle sessioni formative	
base delle loro esigenze.	6) Documenti relativi alle attività di formazione svolte	
3. Possiede buone abilità comunicative, abilità pratiche (sa	7) Frequenza delle attività di formazione	
mostrare in maniera pratica come va fatto);	8) Periodo di ricertificazione	
4. È in grado di coinvolgere attivamente i partecipanti ai	9) Formazione dei formatori	
corsi di formazione nel processo educativo		
Competenza:	Argomento principale:	
1. Il partecipante è in grado di spiegare e trasmettere le	4.2 Tipi di formazione in cucina	18
esigenze della professione con esempi del quotidiano,		
esperienze passate e insegnamenti tratti.	Sottoargomento proposto:	
2. È in grado di spiegare e promuovere i concetti	Formazione sulla sicurezza	
dell'apprendimento permanente e del programma di	2) Formazione sulle abilità	
formazione continua.	3) Formazione sul servizio alla clientela	
	4) Lavoro di gruppo	
	5) Formazione trasversale	
	6) Formazione sulla promozione	





### Luoghi di insegnamento

Classe (per dispensazione di lezioni e seminari), computer e software (per gestione e amministrazione risorse umane), Internet (per casi studio, preparazione di relazioni e presentazioni, componenti di e-learning e autoapprendimento), attrezzatura per la presentazione

### Letture obbligatorie:

Fornite dai partner CULINART

### Letture consigliate

The Culinary Institute Of America. (2011) The Professional Chef (9° ed.) America: John Wiley&Sons Inc.-Education Book





Titolo modulo		C	odice modulo	% della qualifica professionale VET	Livello EQF
Gestione delle finanze e delle risorse e contabilità			4	15%	5
			Modulo essenziale / Tipo di modulo modulo facoltativo		)
CULINART ALLIANCE (per ulteriori riferimenti consultare l'Accordo quadro e il Memorandum d'intesa)		Esse	enziale	Teoria/Pratica/Apprendiment o sul luogo di lavoro (WBL) *il modulo è idoneo per i partecipanti in mobilità: SÌ	
Carico di lavoro modulo		-		Valore ECVET applicabile)	(se
195 ore		Istruzione secondaria		9,75 crediti ECVET	
Metodi di valutazione					
Metodi e strumenti di valutazione	Durata/Lung za	jhez	Peso della valutazione	Condizioni e ri valutazione	sorse per la
Prova scritta	1 ora		30%	Classe, compute	er e software
Prova pratica (costi) Prova pratica legata alla pianificazione e gestione degli indicatori finanziari in una struttura di ristorazione	1 ora 2 ore		30% 40%	per calcolo/risto Internet	rante/cucina,

### Obiettivo(i)/finalità del modulo

Sviluppare l'abilità del partecipante di organizzare e coordinare gli aspetti e i documenti finanziari e contabili di una cucina operativa – essere in grado di controllare le varie attività, i prodotti e le risorse necessari; garantire una gestione agile della contabilità, monitorare e garantire l'efficienza del controllo dei costi, in termini di rendimento, straordinari e personale, valutare gli eccessi e puntare alla massima efficienza e produttività.

### Obiettivi dell'apprendimento (Obiettivi dell'apprendimento attesi)

### Alla fine del modulo i partecipanti saranno in grado di:

1. Attuare le corrette soluzioni inerenti il costo degli alimenti





- 2. Sviluppare ed eseguire bilanci di previsione nel settore della ristorazione
- 3. Rispettare le procedure di contabilità vigenti nel ristorante
- 4. Gestire la catena di approvvigionamento e il sistema di gestione scorte del ristorante

Metodi di dispensazione dell'insegnamento e dell'apprendimento			
Lezioni	36 ore		
Seminari/esercitazioni	24 ore		
Attività di autoapprendimento	29 ore		
Formazione pratica (nell'istituto di formazione professionale)	60 ore		
WBL, apprendimento sul luogo di lavoro (in azienda)	30 ore		
e-learning	16 ore		

### Contenuto indicativo del modulo formativo:

$\sim$ 1 · · · ·				
Obiettivi	וביווםח	nnranai	manta	STEDCI
ODICKIN	ucii ai	obi Cilui		attesi

1. Attua le corrette soluzioni inerenti il costo degli alimenti		
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Conosce e comprende il concetto di costo degli alimenti	1.1 Costo degli alimenti	20
2. Conosce e comprende i principi e i calcoli matematici di		
base	Sottoargomento proposto:	
3. Conosce e comprende la variabile di costo degli alimenti	Selezione dei fornitori	
(stagioni, prodotti, importazioni, imballi),	Selezione degli ingredienti	
4. Sa come applicare il concetto di costo degli alimenti a	3) Scomposizione dei prezzi degli alimenti, conoscenza	
ricette e menu	delle imposte	
5. Comprende i processi di controllo, acquisto e consegna	4) Sostituzione degli ingredienti (prezzo, stagionalità,	
delle scorte, i principi della corretta selezione dei fornitori	qualità)	
e degli ingredienti, il principio alla base della corretta	5) Parti edibili e decorazioni	
selezione degli ingredienti	6) Identificazione di costo reale di acquisto e quantità	
6. Conosce e comprende il concetto di profitti e perdite nel	reale di acquisto	
settore dei servizi, i valori di una corretta e adeguata	7) Gestione dei rifiuti	
contabilità.	8) Distribuzione equilibrata del costo degli alimenti	
Abilità:	nell'intero menu	





- 1. Applica il concetto di costo degli alimenti a una ricetta, un menu, un ordine di acquisto;
- 2. Utilizza e applica le corrette funzioni matematiche di base legate alle questioni riguardanti i costi nello specifico settore della ristorazione;
- 3. Pianifica ed esegue stime dei costi in base alla stagionalità, disponibilità, all'approvvigionamento dei prodotti necessari o richiesti dalla struttura produttiva;
- 4. Crea e adatta il concetto di costo degli alimenti alle ricette, ai menu e alla pianificazione degli eventi;
- 5. È in grado di eseguire correttamente un inventario, pianificare adeguatamente e ordinare prodotti in base ai fabbisogni correnti,
- 6. È in grado di riconoscere e analizzare la qualità dei prodotti acquistati,
- 7. È in grado di distinguere e selezionare i fornitori in base alle esigenze,
- 8. È in grado di analizzare il conto profitti e perdite e adottare le misure necessarie;
- 9. È in grado di creare, aggiornare e tenere un adeguato sistema di contabilità in base alle esigenze dell'azienda;
- 10.È in grado di creare formule su Excel, laddove necessario

### Competenza:

1. Attua le funzioni gestionali necessarie per gestire una struttura di ristorazione redditizia, tra cui processi di controllo e gestione di entrate e spese; crea sistemi e soluzioni intelligenti per la gestione dei costi operativi; mette in pratica un preciso sistema di controllo dei costi; è in grado di collaborare con gli uffici contabilità e acquisti, con dirigenti e titolari.

9) Documenti e tracciabilità

### **Argomento principale:**

1.2 Profitti e perdite – concetti e principi

12

### Sottoargomento proposto:

- 1) Concetti di entrate e utile
- 2) Conoscenza dei costi degli alimenti
- 3) Costo auspicabile degli alimenti nei vari tipi di strutture
- 4) Progettazione di menu in base al costo
- 5) Controllo delle spese
- 6) Controllo delle scorte e adeguata conservazione





2. Applica i concetti di gestione finanziaria nel contesto della		
cucina di un ristorante mediante l'uso di efficaci misure e		
tecniche di controllo dei costi per ottenere risultati proficui.		
2. Sviluppa ed esegue bilanci di previsione nel settore de		Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
<ol> <li>Conosce e comprende la necessità di creare un bilancio di previsione e la relativa complessità</li> </ol>	2.1 Pianificazione finanziaria	24
2. Conosce e comprende la necessità di creare un bilancio di previsione equilibrato e realistico	Sottoargomento proposto:	
3. Rispetta i limiti di budget	1) Identificazione del bilancio	
<ol> <li>Abilità:         <ol> <li>È in grado di analizzare le possibilità e i fabbisogni della struttura di ristorazione</li> <li>È in grado di sviluppare una proposta di budget per un'unità o azienda di produzione alimentare</li> </ol> </li> <li>Competenza:         <ol> <li>È in grado di creare un bilancio di previsione equilibrato in accordo con i fabbisogni dell'azienda in maniera efficace;</li> <li>È in grado di attuare e controllare il bilancio di previsione proposto</li> </ol> </li> </ol>	<ol> <li>Identificazione di tutte le spese della struttura</li> <li>Identificazione delle esigenze della struttura</li> <li>Sviluppo di un piano finanziario equilibrato</li> <li>Autorizzazione del piano proposto da parte dell'amministrazione e degli altri reparti</li> <li>Controllo e valutazione del bilancio</li> <li>Pianificazione finanziaria futura</li> </ol> Argomento principale: <ol> <li>Esecuzione del bilancio</li> </ol>	24
<ul> <li>3. Collabora con i vari reparti come richiesto per diffondere le proposte di budget ed elaborare un documento finale</li> <li>4. Sviluppa e attua strategie di acquisto e di controllo dell'attività</li> </ul>	Sottoargomento proposto:  1) Esecuzione – elementi 2) Controllo delle spese 3) Documenti 4) Preparazione di rapporti di bilancio 5) Audit e valutazione	
3. Rispetta le procedure di contabilità vigenti nel ristoral	nte	Numero di ore





Conoscenze:	Argomento principale:		
1. Conosce e comprende la differenza tra costo degli alimenti e bilancio profitti e perdite;	3.1 Contabilità	35	
Riconosce e analizza i vari documenti usati in contabilità quali fatture, bonifici, protocolli  Abilità:	<ul> <li>Sottoargomento proposto:</li> <li>1) Documenti relativi al personale (elenco, orari, stipendi, documenti medici, ecc.)</li> <li>2) Documenti relativi agli alimenti (fatture, certificati di qualità, scorte, etichettatura, elenco dei fornitori)</li> </ul>		
È in grado di gestire i vari documenti richiesti dagli uffici contabilità, acquisti, ordini e produzione, sui movimenti delle scorte, ecc.	<ol> <li>Documenti relativi alle attrezzature (inventario, certificati di garanzia, norme di sicurezza, registri di formazione del personale)</li> </ol>		
<ol> <li>Competenza:</li> <li>È in grado di analizzare, gestire e monitorare i documenti relativi alla contabilità;</li> <li>Verifica che i registri contabili del ristorante siano tenuti</li> </ol>	4) Documenti relativi alle sostanze chimiche (inventario, schede di dati di sicurezza, documenti di acquisto, registri di formazione del personale)		
correttamente	Argomento principale: 3.2 Contabilità e finanze nel settore culinario	36	
	Sottoargomento proposto:  1) Principi contabili di base 2) Principi di base di gestione finanziaria 3) Controllo delle spese 4) Scorte alimentari 5) Costi di manodopera, spese per i locali, spese di gestione		
4. Gestisce la catena di approvvigionamento e il sistema di gestione scorte del ristorante Numero di ore			
Conoscenze: 1. Comprende i sistemi di approvvigionamento del settore alimentare	Argomento principale: 4.1 Sistemi di approvvigionamento e consegna	20	





2.	Conosce e comprende come progettare e usare un sistema
	di gestione scorte;

- 3. Conosce e comprende le regole alla base dei sistemi di gestione scorte first in-first out, rotazione, idonei tempi di consegna, corretta conservazione, corretta gestione del magazzino scorte, ecc.;
- 4. Conosce la normativa applicabile alla catena di approvvigionamento e alle scorte

#### Abilità:

- 1. È in grado di lavorare con un software specializzato per la gestione delle scorte e forniture nel settore della ristorazione;
- 2. È in grado di gestire le scorte in maniera organizzata

#### Competenza:

- 1. È in grado di gestire le scorte in maniera organizzata e corretta
- 2. È in grado di gestire le forniture del ristorante

#### Sottoargomento proposto:

- 1) Sistemi di approvvigionamento alimentare
- 2) Gestione delle consegne
- 3) Gestione degli ordini di produzione
- 4) Logistica
- 5) Corretta conservazione e rotazione delle scorte

#### **Argomento principale:**

4.2 Gestione delle scorte

24

#### **Sottoargomento proposto:**

- 1) Motivi per tenere un inventario
- 2) Organizzazione di un inventario
- 3) Registrazione dei risultati
- 4) Confronto con gli inventari precedenti
- 5) Come trarre le giuste conclusioni
- 6) Tipi di inventari (cartaceo o digitale)

#### Luoghi di insegnamento

Classe (per dispensazione di lezioni e seminari), computer e software (per le lezioni pratiche/le attività pratiche legate al calcolo, all'amministrazione e ai costi), Internet

#### Letture obbligatorie

Kotas,R., Jayawardena, C. (2010), Profitable Food and Management, Hodder&Stoughton Dopson, L. R., & Hayes, D. K. (2015). Food and beverage cost control. John Wiley & Sons.

#### Letture consigliate

Davis, B., Lockwood, A. (2012), Food and Beverage Management, BH, 5° edizione Davis, B., Lockwood, A., Pantelidis, I., & Alcott, P. (2013). Food and beverage management. Routledge. Foskett, D. et al (2011), Food and Beverage Management, Goodfellow Publishers, 3° edizione





Kotas, R. (2014). Management accounting for hotels and restaurants. Routledge.
Ninemeier, J. (2010), Management of Food and Beverage Operations, Educational Institute of the American Hotel Motel Associ., 5° edizione Dopson, L. R., & Hayes, D. K. (2015). Food and beverage cost control. John Wiley & Sons.





Titolo modulo		Codice modulo		della qualifica rofessionale VET	Livello EQF
Gestione delle attività produttive della cucina e controllo q	ualità	5		15%	5
Fornitore del modulo		Modulo essenziale modulo facoltative	-	Tipo di modul	0
CULINART ALLIANCE (per ulteriori riferimenti consultare l'Accordo quadro e il Memoran	ndum d'intesa)	Essenziale		Teoria/Pratica// to sul luogo di l *il modulo è ido partecipanti in l	lavoro (WBL) oneo per i
Carico di lavoro modulo		Prerequisiti (requisiti d'ingres	so)	Valore ECVET applicabile)	(se
195 ore		Istruzione secondar	ia	9,75 crediti EC	√ET
Metodi di valutazione					
Metodi e strumenti di valutazione	Durata/Lunghezza	Peso della valutazione		Condizioni e r la valutazione	-
Prove scritte Caso studio, presentazione, spiegazione di una specifica ricetta, delle sue origini e del metodo di preparazione Esame pratico - compiti legati alla dimostrazione di tecniche	2 ore 1 ora 1 ora	30% 10%		Classe, dispositi informatici e pe presentazione, cucina laborato	er la Internet,
avanzate nella preparazione di diversi tipi di piatti, oltre che alla presentazione del piatto finale	1 014	60%		Cucina laborato	110

#### Obiettivo(i)/finalità del modulo

Sviluppare l'abilità del partecipante di preparare e presentare cibi di alta qualità, usando tecniche classiche e moderne. Il modulo include un esame approfondito delle cucine del mondo, di varie tecniche di preparazione e presentazione degli alimenti. Una parte importante del modulo è costituita dal controllo qualità e dalla gestione del tempo nel processo di preparazione degli alimenti.

#### Obiettivi dell'apprendimento (Obiettivi dell'apprendimento attesi)

Alla fine del modulo i partecipanti saranno in grado di:





- 1. Gestire il processo produttivo di una cucina mediante tecniche di preparazione tradizionali e moderne
- 2. Gestire e controllare il rispetto degli standard qualitativi
- 3. Implementazione di cucine e culture gastronomiche di tutto il mondo (incluse cucine e culture europee, americane, mediterranee, asiatiche, ecc.)
- 4. Preparare menu per bambini e menu specifici per particolari regimi alimentari (stile di vita sano, vegani, vegetariani, diete speciali per allergie, ecc.)
- 5. Presentazione, impiattamento e decorazione dei prodotti alimentari
- 6. Attuare la gestione delle attrezzature per la produzione degli alimenti
- 7. Gestire il tempo in maniera efficace durante la produzione

Metodi di dispensazione dell'insegnamento e dell'apprendimento			
Lezioni	39 ore		
Seminari/esercitazioni	36 ore		
Attività di autoapprendimento	10 ore		
Formazione pratica (nell'istituto di formazione professionale)	62 ore		
WBL, apprendimento sul luogo di lavoro (in azienda)	40 ore		
e-learning	8 ore		

#### Contenuto indicativo del modulo formativo:

Obiettivi dell'apprendimento attesi

1. Gestione del processo produttivo di una cucina mediante tecniche di preparazione tradizionali e moderne  Numero di ore				
Conoscenze:				
1. Conosce e comprende le varie tecniche e i metodi usati	1.1 Tecniche di cottura	40		
quotidianamente nella preparazione e nel funzionamento dei servizi di ristorazione	Sottoargomento proposto:			
Conosce e comprende le differenze tra le tecniche applicate nella cucina tradizionale e quelle impiegate nella cucina moderna	<ol> <li>Tecniche di cottura di base</li> <li>Tecniche di cottura avanzate</li> <li>Metodi di cottura classici</li> </ol>			
3. Conosce e comprende cosa è necessario includere nel processo produttivo per il corretto funzionamento di una cucina	4) Concetti di cucina moderna			
Abilità:	5) Pesi e misure			
1. È in grado di usare e attuare le tecniche giuste nella cucina tradizionale e moderna previste da ciascuna ricetta;	<ul><li>6) Ricette standardizzate</li><li>7) Controllo delle porzioni</li></ul>			





<ol> <li>È in grado di applicare le tecniche giuste e necessarie per un servizio funzionale</li> <li>È in grado di sorvegliare i sottoposti nell'attuazione delle tecniche giuste necessarie nel processo produttivo</li> <li>È in grado di cucinare correttamente usando tecniche tradizionali e moderne, nel rispetto degli standard previsti</li> <li>Competenza:         <ol> <li>È in grado di realizzare/produrre in maniera efficiente il lavoro richiesto usando le tecniche giuste;</li> <li>È in grado di dare istruzioni e controllare il processo produttivo per ottenere i risultati attesi.</li> </ol> </li> </ol>	Argomento principale:  1.2 Gestione dei processi in cucina – concetti e principi  Sottoargomento proposto:  1) Il flusso di lavoro della cucina in generale  2) Brigata di cucina e applicazione nella cucina moderna  3) Organizzazione e gestione del flusso di lavoro in cucina  4) Controllo dei processi di cucina  5) Correzione dei processi di cucina	20
2. Gestione e controllo del rispetto degli standard qualitativi	·	Numero di ore
<ol> <li>Conosce gli standard qualitativi richiesti dall'azienda e le rispettive norme;</li> <li>Conosce i requisiti di ciascuno standard previsto dalla produzione degli alimenti;</li> <li>Sa come sviluppare standard qualitativi;</li> <li>Sa come applicare gli standard qualitativi in tutti i processi - dall'acquisto allo scarto</li> <li>Abilità:         <ol> <li>È in grado di creare, stabilire, seguire e correggere, se necessario, al fine di rispettare gli standard qualitativi precedentemente fissati;</li> <li>È in grado di analizzare, sorvegliare e rispondere se necessario al fine di mantenere gli standard qualitativi</li> </ol> </li> <li>Competenza:         <ol> <li>Garantisce l'alta qualità di quanto prodotto in cucina mediante l'applicazione degli standard qualitativi fissati;</li> </ol> </li> </ol>	Argomento principale: 2.1 Controllo qualità nella produzione culinaria  Sottoargomento proposto: 1) Standard qualitativi dal punto di vista normativo 2) Aspettative dei clienti in termini di qualità 3) Differenze e aspetti comuni negli standard qualitativi 4) Identificazione degli standard qualitativi per la struttura 5) Creazione di standard qualitativi 6) Applicazione degli standard qualitativi a tutti i livelli di produzione 7) Modi di controllare e correggere gli standard stabiliti 8) Documenti richiesti	10





2. È in grado di distinguere e risolvere problemi sul momento	Argomento principale:	
adottando azioni correttive come da istruzioni	2.2 Standard qualitativi interni	10
	Sottoargomento proposto:	
	Specifiche degli ingredienti	
	2) Elenco dei fornitori approvati	
	3) Ricette approvate	
	4) Standard di prodotto	
	5) Standard di processo	
	6) Standard di imballaggio/etichettatura	
	7) Sanificazione	
3. Implementazione di cucine e culture gastronomiche di tuti	to il mondo (incluse cucine e culture europee,	Numero di ore
americane, mediterranee, asiatiche, ecc.)		
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Identifica gli ingredienti e i profili gustativi principali tipici di ciascuna cucina del mondo;	3.1 Cucine del mondo	30
2. Conosce e comprende le tecniche e sa come applicare quelle giuste	Sottoargomento proposto:	
per ciascun ingrediente di ogni specifica cultura	1) Cucina mediterranea. Ingredienti chiave e	
Abilità:	profili gustativi. Dieta mediterranea.	
1. È in grado di preparare vari piatti specifici per diverse cucine usando le giuste tecniche di cottura e i gesti più adatti	<ol> <li>Cucine europee. Ingredienti chiave e profili gustativi</li> </ol>	
Competenza:	3) Cucine americane (nord, centro, sud).	
1. È in grado di applicare le giuste tecniche di cottura per ciascuna	Ingredienti chiave e profili gustativi	
specifica cucina e gli ingredienti necessari.	<ol> <li>Cucine mediorientali. Ingredienti chiave e profili gustativi</li> </ol>	
	5) Cucine asiatiche. Ingredienti chiave e profili gustativi	
	Argomento principale:	





	3.2 Tecniche di cottura specifiche e comuni delle varie cucine del mondo	24
4. Preparare menu per bambini e menu specifici per particola vegetariani, diete speciali per allergie, ecc.)	Sottoargomento proposto:  1) Tecniche di cottura comuni nel mondo 2) Tecniche di cottura speciali e attrezzature da cucina di diversi paesi e regioni. 3) Alternative possibili/accettabili per attrezzature e ingredienti speciali 4) Alimenti e tecnologie artigianali ari regimi alimentari (stile di vita sano, vegani,	Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Conosce i rischi associati e le possibili soluzioni di ciascuno specifico regime alimentare in caso di mancato rispetto;	4.1 Menu e diete speciali	10
Conosce l'elenco degli allergeni e le varie allergie, intolleranze; conosce le esigenze nutrizionali di base di ciascuna dieta o regime alimentare	Sottoargomento proposto:  1) Diete religiose comuni. Restrizioni e sostituzioni	
Abilità:	2) Diete etiche comuni. Restrizioni e sostituzioni	
<ol> <li>È in grado di preparare piatti in base a specifiche esigenze alimentari;</li> </ol>	<ul><li>3) Diete comuni legate allo stato di salute</li><li>4) Restrizioni e sostituzioni</li></ul>	
2. È in grado di essere estremamente preciso e dettagliato nel suo lavoro quotidiano	5) Creazione di menu, diete e piatti per bambini	
Competenza:	Argomento principale:	
1. Sviluppa e prepara menu speciali per bambini o menu specifici per particolari regimi alimentari ponendo massima attenzione ai dettagli	4.2 Allergie e intolleranze	6
e rispettando specifiche esigenze	Sottoargomento proposto:	
	1) Allergie comuni	
	<ul><li>2) Intolleranze comuni</li><li>3) Rischi e possibili sostituzioni</li></ul>	





	4) Assistenza medica di base	
5. Presentazione, impiattamento e decorazione dei prodotti alimentari		
Conoscenze:	Argomento principale:	
<ol> <li>Conosce e comprende la storia e l'evoluzione degli stili di impiattamento</li> <li>Conosce i concetti di architettura, composizione e armonia</li> </ol>	5.1 Storia e sviluppo della presentazione e della decorazione degli alimenti	8
cromatica; distingue tra grandi porzioni, cucina raffinata e cucine da campo	Sottoargomento proposto:  1) Stili classici di impiattamento e decorazione	
Abilità:	dei piatti.	
È in grado di creare armonia nel piatto in termini di colori e consistenze;	La nouvelle cuisine e i cambiamenti nello stile     di impiattamento	
2. È in grado di rispettare le regole di impiattamento imposte dagli standard qualitativi e di ricreare perfettamente lo stile e la visione di impiattamento richiesti;	<ul><li>3) Le tendenze della cucina fusion e molecolare e i cambiamenti nello stile di impiattamento</li><li>4) Concetti di impiattamento moderno ed</li></ul>	
3. È in grado di risolvere problemi di impiattamento dell'ultimo minuto.	evoluzione degli stili	
Competenza:	5) Cucina raffinata, informale e fast food	
1. È in grado di presentare un piatto e valutarne i vari componenti per	Augusta main simple.	
garantire che vi sia armonia ed elevata qualità; è efficiente ed economico nei gesti di impiattamento; mette precisione nei gesti e	Argomento principale: 5.2 Armonia nel piatto	8
nei dettagli di impiattamento di ciascun piatto.		
	Sottoargomento proposto:	
	1) Colori	
	2) Consistenze	
	3) Sapori	
	4) Aromi	
	5) Altezza	
	6) Quantità e design	
	Equilibrio	Numero di ore
6. Attuare la gestione delle attrezzature per la produzione degli alimenti		
Conoscenze:	Argomento principale:	





2. Conosce e comprende le caratteristiche di ciascuna macchina e	6.1 Attrezzature da cucina	11
apparecchio usati in cucina;  3. Conosce e comprende l'uso corretto delle macchine	Sottoargomento proposto:	
4. Conosce e comprende le norme di sicurezza da rispettare durante	Conoscenza delle attrezzature da cucina.	
l'uso delle attrezzature	Classiche e moderne.	
5. Conosce e comprende le norme di conservazione e pulizia delle	2) Requisiti e norme di sicurezza.	
attrezzature di una cucina	3) Corretta pulizia.	
6. Conosce e comprende le nuove tecnologie non appena fanno il loro	4) Corretta conservazione.	
ingresso nel lavoro quotidiano	5) Uso corretto.	
Abilità:	6) Scelta tra piccole e grandi attrezzature di	
È in grado di usare, pulire e riporre adeguatamente ogni singola	produzione.	
attrezzatura	7) Uso di attrezzature straniere.	
2. È in grado di occuparsi della manutenzione quotidiana di base delle	,	
attrezzature	Argomento principale:	
3. È in grado di usare tecnologie avanzate nel lavoro quotidiano	6.2 Coltelli e altri utensili da cucina	6
4. È in grado di risolvere problemi legati alle attrezzature nelle		
situazioni di ogni giorno	Sottoargomento proposto:	
5. È in grado di maneggiare le attrezzature in maniera professionale	1) Coltelli da cucina. Tipi. Acciai.	
(utilizzarle correttamente)	2) Un coltello per ogni utilizzo	
Competenza:	3) Affilatura dei coltelli	
1. È in grado di usare gli strumenti, le attrezzature e le macchine	4) Corretta manipolazione dei coltelli	
correttamente e mostrare agli altri come usarli correttamente;	5) Utensili da cucina classici	
2. Garantisce la manutenzione di strumenti, attrezzature e apparecchi	Gadget da cucina moderni	
e ne controlla l'uso		
7. Gestire il tempo in maniera efficace durante la produzione		Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Conosce e comprende le giuste tecniche che possono alleggerire il	7.1 Gestione del tempo	6
lavoro quotidiano;		
2. Conosce e comprende come sintetizzare una scheda di produzione;	Sottoargomento proposto:	





- 3. Conosce e comprende il principio alla base della produzione di massa e della gestione del tempo;
- 4. Conosce e comprende il concetto di pianificazione e delega all'occorrenza

#### Abilità:

- 1. È in grado di comprendere rapidamente e sistematizzare/coordinare, ripristinare e sorvegliare la produzione e le scadenze;
- 2. Sa essere flessibile durante la produzione quando i tempi sono ridotti e sa trovare soluzioni rapidamente;
- 3. È in grado di eseguire più compiti contemporaneamente

#### Competenza:

1. Gestisce in maniera efficace il tempo del team e i processi della cucina dimostrando flessibilità e capacità di problem-solving.

- 1) Organizzazione del programma di lavoro (annuale, mensile, settimanale, giornaliero)
- Gestione equilibrata del personale (spostamento dei membri del personale per creare gruppi e turni equilibrati, validi ed efficienti)
- 3) Importanza di riunioni e relazioni finali
- 4) Creazione di orari
- 5) Tipi di pianificazione in base alle dimensioni dei gruppi e alle esigenze dell'azienda

#### **Argomento principale:**

7.2 Efficienza produttiva

#### **Sottoargomento proposto:**

- 1) L'importanza di conoscere le scadenze
- 2) Il multi-tasking
- 3) L'importanza di delegare
- 4) Flessibilità e problem solving

#### Luoghi di insegnamento

Classe (per la dispensazione di lezioni e seminari teorici); cucina / ristorante laboratorio – locali per la formazione pratica con strutture specializzate di insegnamento delle tecniche di cottura, dotate di postazioni di lavoro separate per ciascun partecipante e di una postazione di lavoro per l'educatore, attrezzatura da cucina minima necessaria per la formazione al fine di ottenere le competenze attese (es. lavelli, piani di lavoro, attrezzature da cucina – fornelli, forni a convezione, piani cottura, ecc., frigoriferi, ventilazione, bilance e altri strumenti di misurazione, pensili da cucina e spazi di riponimento, stoviglie e utensili da cucina, posateria e utensili, attrezzature per la ristorazione e altre attrezzature e macchinari specializzati; dispositivi di protezione individuale; computer e Internet (per il lavoro di pianificazione).

#### Letture obbligatorie:

Fornite dai partner CULINART

#### Letture consigliate

6





Walker, John R. (2014) The restaurant form concept to operations, John Wiley and Sons, 7° edizione Philip Pauli, P. (1999). Classical cooking the modern way (3° ed). Canada: John Wiley & Sons, Inc. The Culinary Institute of America, P. (2009). Baking & Pastry: Mastering the Art and Craft. (2° ed). Canada: John Wiley & Sons, Inc.

Titolo modulo		Codice modulo	% della qualifica professionale VET	Livello EQF
Ricerca e sviluppo di menu. Creatività e innovazione in cuc	ina	6	15%	5
Fornitore del modulo		Modulo essenzia / modulo facoltativo	le Tipo di modulo	
CULINART ALLIANCE (per ulteriori riferimenti consultare l'Accordo quadro e il Memorandum d'intesa)		Essenziale Teoria/Pratica/Apprendimersul luogo di lavoro (WBL) *il modulo è idoneo per i partecipanti in mobilità: SÌ		ro (WBL) neo per i
Carico di lavoro modulo		Prerequisiti (requisiti d'ingresso)	Valore ECVET (	se
195 ore		Istruzione seconda	aria 9,75 crediti ECVE	Т
Metodi di valutazione				
Metodi e strumenti di valutazione	Durata/Lunghezza	Peso della valutazione	Condizioni e ris valutazione	orse per la
Prove scritte Prova pratica / esame pratico (sviluppo e presentazione di un menu/una ricetta)	2 ore 4 ore	20% 40%	Classe e cucina/r laboratorio, attre materiali per gli e	zzature e
Prova pratica / esame pratico (sfida della black box) Osservazione diretta durante le lezioni	2 ore Attualmente	10% 30%		





#### Obiettivo(i)/finalità del modulo

Scopo di questo modulo è sviluppare e promuovere le abilità creative, il pensiero innovativo e la creatività dei partecipanti in condizioni di budget e tempo limitati. È inoltre incentrato principalmente su tempi e budget, proponendo soluzioni non comuni e più efficaci.

Particolare enfasi è posta sullo sviluppo dell'abilità dei partecipanti di proporre tecniche non tradizionali lavorando con prodotti tradizionali, nonché di portare idee innovative nella preparazione, presentazione e nel servizio di prodotti culinari. Pertanto il modulo si concentra sullo sviluppo di opzioni di menu che riflettano le conoscenze in materia di nutrizione e ingredienti, promuovano in generale la salute e il benessere, rispondano a una vasta gamma di esigenze e preferenze nutrizionali e possano essere modificati nel rispetto di regimi dietetici speciali, allergie e intolleranze alimentari, all'occorrenza. Sviluppa inoltre la creatività dei partecipanti e fornisce un quadro esaustivo delle attuali innovazioni nel settore.

#### Obiettivi dell'apprendimento (Obiettivi dell'apprendimento attesi)

#### Alla fine del modulo i partecipanti saranno in grado di:

- 1. Pianificare e sviluppare ricette e menu
- 2. Ricercare nuove ricette, tecnologie e nuovi prodotti per rendere i menu sempre accattivanti
- 3. Creare nuovi piatti con un tocco artistico
- 4. Analizzare l'impatto sociale, storico e culturale sugli e degli alimenti e applicare le informazioni ottenute in un processo creativo

Metodi di dispensazione dell'insegnamento e dell'apprendimento			
Lezioni	44 ore		
Seminari/esercitazioni	49 ore		
Attività di autoapprendimento	10 ore		
Formazione pratica (nell'istituto di formazione professionale)	60 ore		
WBL, apprendimento sul luogo di lavoro (in azienda)	24 ore		
e-learning	8 ore		

#### Contenuto indicativo del modulo formativo:

#### Obiettivi dell'apprendimento attesi

1. Pianificare e sviluppare ricette e menu		Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Conosce i prodotti alimentari, gli ingredienti, le tecnologie esistenti e la loro storia (famiglie, stagionalità, etichette,	1.1 Metodi di ricerca e sviluppo	11
standard d'uso, peso, resa);	Sottoargomento proposto:	
2. Conosce i metodi di ricerca di base e le fonti di	1) Raccolta delle informazioni	
informazione;	2) Elaborazione delle informazioni	





- 3. Conosce i prezzi di vendita sulla base del costo dei prodotti, il coefficiente moltiplicatore, il prezzo medio, i concorrenti, il posizionamento di marketing, la psicologia del prezzo, la strategia dell'azienda, ecc.
- 4. Conosce il contesto giuridico degli obblighi sulle informazioni dei clienti e di comunicazione (rischi allergenici, origine dei prodotti, ecc.)
- 5. Conosce i concetti di equilibrio alimentare e coerenza delle proposte
- 6. Conosce le attrezzature e i materiali legati alla produzione e conservazione
- 7. Conosce gli abbinamenti tra alimenti e bevande

#### Abilità:

- 1. Ha padronanza delle tecniche culinarie associate a ciascun piatto
- 2. Rappresenta graficamente il piatto
- 3. Valuta le quantità e calcola la resa
- 4. Elabora le schede tecniche
- 5. Fissa il prezzo di vendita
- 6. Organizza spazi e tempi (creazione di planogrammi / tabelle di programmazione dei compiti)
- 7. Identifica fabbisogni di materiali e personale
- 8. È in grado di esaminare e analizzare prodotti, tecniche, ricette
- 9. È in grado di condurre correttamente una ricerca su nuovi ingredienti, nuove tecniche, nuove culture alimentari

3) Analisi delle informazioni

#### **Argomento principale:**

1.2 Progettazione di ricette e menu

40

#### **Sottoargomento proposto:**

- 1) Market research
- 2) Importanza della posizione
- 3) Prezzo degli alimenti
- 4) Composizione di menu
- 5) Equilibrio tra prezzo del menu e scelte dietetiche
- 6) Equilibrio nel menu tra alimenti e bevande
- 7) Stagionalità dei prodotti
- 8) Abilità del personale
- 9) Spazio disponibile
- 10) Posizione
- 11)Leggi e restrizioni
- 12) Codice sanitario / HACCP locale
- 13) Cultura locale

#### Competenza:





<ol> <li>È in grado di eseguire autonomamente ricerche per nuove ricette, nuovi alimenti e nuovi piatti e applica i risultati sul luogo di lavoro</li> <li>È in grado di progettare un servizio di cucina in base a un dato contesto</li> <li>Adatta i servizi di cucina sulla base dei feedback dei</li> </ol>		
clienti  2. Ricercare nuove ricette, tecnologie e nuovi prodotti p	er rendere i menu sempre accattivanti	Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	Transcro di ore
Conosce le basi della chimica degli alimenti	2.1 Chimica degli alimenti	40
2. Conosce diverse tecniche di cottura		
3. Conosce le cucine di tutto il mondo (prodotti, spezie,	Sottoargomento proposto:	
preparazioni, abbinamenti)	Processi di cottura chimici e fisici	
4. Conosce diverse culture culinarie	2) Miti e fatti nel mondo della cucina	
5. Sa come abbinare i sapori	3) Identificazione di diversi ingredienti della cucina	
Abilità:	molecolare	
1. Supervisiona in cucina	4) Nuove tecnologie e attrezzature in cucina	
2. Ha padronanza di nuove tecnologie in campo alimentare	5) Ricerca di alimenti modificati. Vantaggi e svantaggi	
3. Analizza un piatto per svilupparlo	6) Evoluzione di un piatto classico	
4. Sperimenta abbinamenti di prodotti e apporta eventuali		
modifiche	Argomento principale:	
5. Elabora e analizza una scheda degustazione	2.2 Abbinamenti tra alimenti e bevande	20
Competenza:		
1. Crea ricette per elaborare nuovi piatti e menu	Sottoargomento proposto:	
	1) Enologia. Elementi di base sull'abbinamento tra cibo e	
	vino	
	2) Distillazione di bevande alcoliche. Elementi di base	
	sull'abbinamento tra cibi e bevande alcoliche	
	Miscelazione. Elementi di base sull'abbinamento tra  cibi e spektail	
	cibi e cocktail	





	4) Soft drink. Minimo e massimo sul menu	
3. Creare nuovi piatti con un tocco artistico		Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Sa spiegare i concetti di creatività ed espressione artistica	3.1 Creatività	16
in cucina;		
2. Conosce e comprende i concetti di presentazione artistica	Sottoargomento proposto:	
e ricca di colori, armonia di colori, simbiosi tra	1) Concetti di creatività	
consistenze, colori e tecniche applicati al piatto;	2) Pensiero creativo	
3. Conoscenze su composizione, aromi, consistenze,	3) Metodi per stimolare la creatività	
impiattamento;	4) Ispirarsi al passato	
4. Conosce e comprende il concetto alla base degli	5) Tendenze e mode	
abbinamenti alimentari;		
5. Conosce e comprende l'evoluzione degli stili di	Argomento principale:	
impiattamento;	3.2 Arte e sensazioni	16
6. Conosce le varie innovazioni – tecnologica, organizzativa,		
ecc.	Sottoargomento proposto:	
Abilità:	Concetti e schemi cromatici	
1. È in grado di controllare le tecniche di cottura con	2) Composizione	
l'intento di applicare tecniche nuove e più avanzate;	3) Consistenze	
2. Applica concetti di arte, storia, cultura, viaggi nella	4) Sapori	
concezione di nuovi piatti;	5) Emozioni. Nostalgia e umorismo	
3. È in grado di usare gli ingredienti disponibili e le tecniche	6) Piatti creativi e utensili	
di cottura giuste per trasformarli in un nuovo concetto;		
4. È in grado di applicare nuove tecniche o idee a concetti o	Argomento principale:	
ricette già esistenti per innovare e creare qualcosa di	3.3 Innovazioni e tendenze in cucina	16
nuovo.		
5. È in grado di identificare e analizzare innovazioni in	Sottoargomento proposto:	
campo alimentare	1) Tipi di innovazioni	
Competenza:	Innovazioni nella tecnologia alimentare	
	3) Innovazioni nei prodotti culinari	





4) Innovazioni organizzative nel settore culinario 5) Ricerca di innovazioni e tendenze in cucina	
i e degli alimenti e applicare le informazioni ottenute in un	Numero di ore
Argomento principale:	
4.1 Turismo gastronomico e cultura culinaria	24
Sottoargomento proposto:	
1) Turismo gastronomico e profilo del turista	
2) Cultura gastronomica europea. Cucina francese	
3) Storia e culture gastronomiche in Europa, Asia,	
America	
,	
7) Conoscenza dei cicli di evoluzione degli alimenti	
	12
4.2 Gastronomia interculturale e moderna	
Sattanua menta nuancata:	
·	
,	
,	
	5) Ricerca di innovazioni e tendenze in cucina  i e degli alimenti e applicare le informazioni ottenute in un  Argomento principale: 4.1 Turismo gastronomico e cultura culinaria  Sottoargomento proposto:  1) Turismo gastronomico e profilo del turista 2) Cultura gastronomica europea. Cucina francese 3) Storia e culture gastronomiche in Europa, Asia,





#### Luoghi di insegnamento

Classe (per la dispensazione di lezioni e seminari teorici); cucina / ristorante laboratorio – locali per la formazione pratica con strutture specializzate di insegnamento delle tecniche di cottura, dotate di postazioni di lavoro separate per ciascun partecipante e di una postazione di lavoro per l'educatore, attrezzatura da cucina minima necessaria per la formazione al fine di ottenere le competenze attese (es. lavelli, piani di lavoro, attrezzature da cucina – fornelli, forni a convezione, piani cottura, ecc., frigoriferi, ventilazione, bilance e altri strumenti di misurazione, pensili da cucina e spazi di riponimento, stoviglie e utensili da cucina, posateria e utensili, attrezzature per la ristorazione e altre attrezzature e macchinari specializzati; dispositivi di protezione individuale; computer e Internet (per il lavoro di pianificazione).

#### Letture obbligatorie

Karen Page & Andrew Dornenburg (2008), The Flavor Bible. Little, Brown & Company

Karen Page (2017), Kitchen Creativity. Little, Brown & Company

Getz, D., Robinson, R., Andersson, T. D., & Vujicic, S. (2014). Foodies and food tourism. Oxford: Goodfellow Publishers

Cesar Vega, Job Ubbink, Erik Van Der Linden, 2012, Kitchen as laboratory

Nathan Myhrvold, Chris Young, Maxime Bilet, 2011, Modernist Cuisine: The Art and Science of Cooking

Michael J Gibney, Susan A Lanham-New, Aedin Cassidy, Hester H Vorster. A John, Introduction to Human Nutrition, Second Edition, Edited on behalf of The Nutrition Society

#### Letture consigliate

Albors-Garrigos, J., Barreto, V., García-Segovia, P., Martínez-Monzó, J., & Hervás-Oliver, J. L. (2013). Creativity and innovation patterns of haute cuisine chefs. Journal of Culinary Science & Technology, 11(1), 19-35.

Borkenhagen, C. (2017). Death of the secret recipe: "Open source cooking" and field organization in the culinary arts. Poetics, 61, 53-66.

Bouty, I., & Gomez, M. L. (2013). Creativity in haute cuisine: Strategic knowledge and practice in gourmet kitchens. Journal of culinary science & technology, 11(1), 80-95.

Deroy, O., Michel, C., Piqueras-Fiszman, B., & Spence, C. (2014). The plating manifesto (I): from decoration to creation. Flavour, 3(1), 6. Pinel, F., Varshney, L. R., & Bhattacharjya, D. (2015). A culinary computational creativity system. In Computational creativity research: towards

creative machines (pagg. 327-346). Atlantis Press, Parigi.
Stierand, M., Dörfler, V., & MacBryde, J. (2014). Creativity and innovation in haute cuisine: Towards a systemic model. Creativity and Innovation Management, 23(1), 15-28.

The Culinary Institute of America, P. (2009). Baking & Pastry: Mastering the Art and Craft. (2° ed). Canada: John Wiley & Sons, Inc.

The Culinary Institute Of America. (2011) The Professional Chef (9° ed) America: John Wiley&Sons Inc.-Education Book

The Culinary Institute Of America. (2012). Garde Manager (4° ed). America: John Wiley & Sons ,Inc.-Education book McGivern, Y. (2013)

Thomas Keller, 1999, French Laundry Cookbook

This, Herve, 2009, Building a Meal: From Molecular Gastronomy to Culinary Constructivism (Arts and Traditions of the Table: Perspectives on Culinary History)





This, Herve, 2008, Molecular Gastronomy Exploring the Science of Flavor





Titolo modulo		Codice modulo	% della qualifica professionale VET	Livello EQF	
Tecnologie informatiche e di comunicazione nell'attività culinaria		7	7,5%	5	
Fornitore del modulo		Modulo essenziale / modulo facoltativo	Tipo di modul	0	
CULINART ALLIANCE (per ulteriori riferimenti consultare l'Accordo quadro e il Memorandum d'intesa)		Essenziale	to sul luogo di *il modulo è ide	Teoria/Pratica/Apprendimen to sul luogo di lavoro (WBL) *il modulo è idoneo per i partecipanti in mobilità: SÌ	
Carico di lavoro modulo		Prerequisiti (requisiti d'ingresso)	Valore ECVET applicabile)	(se	
97 ore		Istruzione secondari	a 4,85 crediti EC	VET	
Metodi di valutazione					
Metodi e strumenti di valutazione	Durata/Lunghez za	Peso della valutazione	Condizioni e r	-	
Prova scritta / questionario online Prova pratica (hardware e software in cucina) Prova pratica (utilizzo di software informatici e di comunicazione: applicazioni internet / social media) Prova pratica (utilizzo di applicazioni software per le risorse umane)	1 ora 1 ora 1 ora 1 ora 1 ora nalità del modulo	30% 30% 20% 20%	In classe / onlii Hardware per la software GRU p la ristorazione	a cucina e	

# Sviluppare l'abilità del partecipante di usare le tecnologie informatiche attuali ed emergenti nel settore culinario. Ciò comprende le soluzioni software specifiche del settore, l'uso di social media e diversi canali per la promozione e il branding. Il modulo include inoltre sufficienti conoscenze, abilità e competenze nell'uso degli specifici software GRU necessari per il lavoro di uno chef. Il modulo intende preparare il partecipante e fornirgli/le conoscenze necessarie sul funzionamento di tutto l'hardware di cucina e del software legato al settore culinario, in particolare le app di marketing e social media, così come le applicazioni legate alla gestione delle risorse umane nel settore culinario.





#### Obiettivi dell'apprendimento (Obiettivi dell'apprendimento attesi)

#### Alla fine del modulo i partecipanti saranno in grado di:

- 1. Usare le moderne tecnologie informatiche e di comunicazione nell'ambito delle arti culinarie e dell'attività culinaria
- 2. Usare software specializzati
- 3. Usare i social media e gli altri canali per la promozione e il branding
- 4. Usare sistemi informatici per la gestione del personale e delle risorse umane

3 J			
Metodi di dispensazione dell'insegnamento e dell'apprendimento			
Lezioni	18 ore		
Seminari/esercitazioni	36 ore		
Attività di autoapprendimento	0 ore		
Formazione pratica (nell'istituto di formazione professionale)	19 ore		
WBL, apprendimento sul luogo di lavoro (in azienda)	12 ore		
e-learning	12 ore		

#### Contenuto indicativo del modulo formativo:

Obiettivi dell'apprendimento attesi

#### 1. Usare le moderne tecnologie informatiche e di comunicazione nell'ambito delle arti culinarie e dell'attività Numero di ore culinaria **Argomento principale:**

#### Conoscenze:

- 1. Conosce le varie tecnologie che si possono usare nel settore della ristorazione e della cucina.
- 2. Conosce diversi canali e fonti di informazione su tecniche di cottura, ricette e gestione di una cucina

#### Abilità:

- 1. È in grado di scegliere la tecnologia informatica e di comunicazione più adatta a ogni situazione e tipo di azienda.
- 2. È in grado di cercare, trovare, sistematizzare ed estrarre dati utili dalle varie fonti di informazione

Tecnologie informatiche e di comunicazione nel settore culinario

#### **Sottoargomento proposto:**

- 1) Fonti di informazione su Internet
- 2) Canali web
- 3) Registrazione e conservazione delle informazioni
- 4) Uso di servizi di cloud
- 5) Vantaggi dell'uso di tecnologie informatiche e di comunicazione nel settore culinario

#### Competenza:

#### **Argomento principale:**

12





Utilizza le tecnologie informatiche e di comunicazione più adatte per il miglioramento delle risorse, il miglioramento della qualità del servizio, l'adattamento al cliente e la personalizzazione del servizio.	1.2 Sicurezza digitale  Sottoargomento proposto:  1) Rischi legati alla sicurezza 2) Firewall e programmi antivirus 3) Filtri email 4) Protezione delle informazioni	5
2. Utilizzo di software e hardware specializzati		Numero di ore
<ol> <li>Conoscenze:         <ol> <li>Sa come usare il software: Dispositivi informatici o di comunicazione quali computer, display tattili, stampanti, registratori di cassa, telecomandi ecc. e i software creati per la ristorazione e la gestione di una cucina che facilitano le comunicazioni e i processi interni, le applicazioni di back office, l'automazione delle strutture e il controllo elettronico dei macchinari e delle strutture, il controllo dei consumi e della sicurezza, ecc.</li> </ol> </li> <li>Conosce le applicazioni più comuni come quelle progettate per iphone, iPad, smartphone e tablet. Conosce l'applicazione che trasforma l'iPad in un terminale per punti vendita o grafico digitale, il software POS per l'ospitalità, i pagamenti da smartphone e altre app per il monitoraggio e l'analisi delle scorte, le ordinazioni, ecc.</li> </ol>	<ul> <li>Argomento principale:</li> <li>2.1 Tecnologie informatiche e di comunicazione – concetti base, vantaggi e utilizzo</li> <li>Sottoargomento proposto: <ol> <li>Hardware (come usare l'hardware in cucina: descrizione dell'hardware principalmente usato nel settore culinario (e dei relativi componenti) e delle procedure operative)</li> <li>Software (come usare i vari software: descrizione e spiegazione dei software principalmente usati nel settore culinario)</li> <li>Software specializzati per il settore culinario (come usare e implementare i software specializzati per il settore culinario: come scegliere il software migliore in base al proprio settore culinario e personalizzarlo)</li> </ol> </li> </ul>	14
soprattutto applicate al settore culinario. <b>Abilità:</b> 1. È in grado di usare tutti i dispositivi informatici o di comunicazione solitamente usati nel settore dell'ospitalità.  2. È in grado di usare le applicazioni più adatte in ogni circostanza: sistemi di prenotazione e ordinazione nella	Argomento principale:  2.2 Sistemi operativi, prodotti e reti  Sottoargomento proposto:  1) Prodotti e applicazioni usati di frequente (quali pacchetto MS Office, ecc.)	16





struttura o dall'esterno, gestione scorte e magazzino, acquisti e rifornimento online, statistiche, rapporti, costi, contabilità, ecc.	2) Reti (interna ed esterna)	
Competenza:		
<ol> <li>Si comporta come un moderno chef, usando tecnologie informatiche o di comunicazione per svolgere il suo lavoro in una cucina moderna che prevede l'uso di diversi software non solo per i macchinari di produzione o per il controllo in remoto dell'automazione elettronica.</li> <li>Sceglie le app più adatte tenendo conto della loro intuitività, dell'idoneità delle informazioni accessibili, dell'efficacia delle misure prese, dell'accessibilità permanente, della facilità di comunicazione, dei costi di utilizzo, dell'automazione dei processi, ecc. per aumentare la competitività del ristorante, usando le risorse a disposizione o nuove applicazioni e software.</li> </ol>		
3. Usare i social media e gli altri canali online per la	promozione e il branding	Numero di ore
Conoscenze:  1. Conosce i social media e il channel branding e ne comprende i vantaggi per le arti culinarie e l'attività	Argomento principale: 3.1 Social media marketing	12
culinaria  2. Conosce i principi generali del marketing, della pubblicità e della comunicazione digitale  Abilità:  1. È in grado di usare le applicazioni più adatte in ogni	Sottoargomento proposto:  1) Canali 2) Costruzione del pubblico 3) Definizione degli obiettivi e finalità 4) Risorse	
circostanza: sistemi di prenotazione e ordinazione nella struttura o dall'esterno, gestione scorte e magazzino, acquisti e rifornimento online, statistiche, rapporti, costi, contabilità, ecc.	Argomento principale: 3.2 Promozione online	10





<ol> <li>Utilizza l'assistenza clienti per garantire la soddisfazione del cliente e tenere sempre aggiornati i clienti</li> <li>Convince i follower a condividere le loro esperienze gastronomiche con gli altri, dando buoni consigli per conto del ristorante</li> </ol>	Sottoargomento proposto:  1) Piattaforme social – Facebook, Instagram, Twitter, YouTube, Pinterest, LinkedIn, TikTok 2) Branding 3) Realizzazione di contenuti Strumenti di promozione	
Competenza:	Strumenti di promozione	
<ol> <li>È in grado di suscitare interesse verso l'offerta gastronomica o le attività che offre, creando nuovi canali, attraendo nuovi clienti trasmettendo identità e valori</li> <li>Il partecipante è in grado di migliorare la comunicazione con clienti e fornitori, poiché ne conosce esigenze e abitudini, usando le app e i canali più adatti</li> <li>È in grado di creare una forte presenza sui social media, connettendosi e allacciando rapporti in modo che sempre più visitatori passino dalla pagina web al ristorante vero e proprio</li> </ol>		
4. Usare sistemi informatici per la gestione del personal		Numero di ore
Conoscenze: 1. Conosce vari programmi di gestione delle risorse umane 2. Conosce le varie funzionalità dei software GRU	Argomento principale: 4.1 Software di gestione delle risorse umane	16
Abilità:  1. È in grado di usare i programmi GRU per gestire la presenza, la produttività, la selezione, gli orari, i turni, l'assegnazione delle mansioni dei collaboratori, ecc.	Sottoargomento proposto:  1) Tipi di prodotti software GRU  2) Componenti – dipendente/personale, vantaggi, organico, retribuzione, rendimento  3) Funzionalità	
Competenza:  1. Usando il sistema informatico di GRU, il partecipante sarà in grado di aumentare la produttività dei collaboratori proponendo orari, assegnazione delle mansioni e turni	4) Automazione RU  Argomento principale: 4.2 Utilizzo dei software GRU per le operazioni nell'ambito delle	12

risorse umane nel settore culinario





ottimali, a seconda delle competenze e qualifiche di ciascun collaboratore e in base alle esigenze dell'azienda.

#### **Sottoargomento proposto:**

- 1) Pianificazione
- 2) Relazioni RU
- 3) Analisi RU
- 4) Pianificazione delle spese

#### Luoghi di insegnamento

Classe (per dispensazione di lezioni e seminari), laboratori informatici, computer per ciascun partecipante e per l'educatore, software specializzati per cucine, ristoranti e software GRU, Internet, hardware specializzato per cucine e ristoranti (terminali, etc.)

#### Letture obbligatorie

https://www.posist.com/restaurant-times/resources/human-resource-structure-for-your-restaurant.html

https://smallbusiness.chron.com/role-responsibilities-hr-restaurant-24835.html

https://zipschedules.com/blog/managing-human-resources-in-the-restaurant-industry.html

https://opentextbc.ca/humanresourcesinfoodservices/chapter/planning-process/

#### Letture consigliate

Mark Garcia, How to Become a Rock Star Chef in the Digital Age: A Step-by-Step Marketing, Morgan James Publishing, 2018
Rachel Hofstetter, Cooking Up a Business: Lessons from Food Lovers who Turned Their Passion Into a Career--and how You Can, Too, A Perigee
Book, 2013

Charles Ho, 7 Proven Restaurant Marketing Strategies to Increase Your Restaurant Business Today!, CreateSpace Independent Publishing Platform, 2013

Sari Edelstein, Managing Food and Nutrition Services: For the Culinary, Hospitality, and Nutition professionals, Jones and Bartlett Publishers, 2008

Bhargave, A., Jadhav, N., Joshi, A., Oke, P., & Lahane, S. R. (2013). Digital Ordering System for Restaurant Using Android. International journal of scientific and research publications, 3(4), 1-7.

Leach, S. H. (2015), "Restaurant operation system and method., U.S. Patent Application No. 15/312,810.





Titolo modulo		profe		Livello EQF
	8		10%	5
	Modulo essenziale	e /   1	Γipo di mod	ulo
	modulo facoltativ	о		
	Essenziale	Т	Teoria/Pratica	a/Apprendimen
m d'intesa)		t	to sul luogo di lavoro (WBL)	
		k	<sup>k</sup> il modulo è .	idoneo per i
			partecipanti in mobilità: SÌ	
	Prerequisiti	1	/alore ECVE	T (se
	(requisiti	a	applicabile)	
	d'ingresso)			
	Istruzione secondar	ria 6	5,50 crediti E	CVET
Durata/Lunghezz	Peso della	(	Condizioni e	risorse per
a	valutazione	I	a valutazio	ne
1 ora	30%			
1 ora	20%		Computer per la prova di	
2 oro	200/2	"	ıngua	
2 01 6	2070			
2 ore	30%			
	Durata/Lunghezz a 1 ora 1 ora 2 ore	Modulo essenziale modulo facoltativa Essenziale  Prerequisiti (requisiti d'ingresso)  Istruzione secondare  Durata/Lunghezz a valutazione  1 ora 30% 20%  2 ore 20%	Prerequisiti (requisiti d'ingresso)  Istruzione secondaria  Durata/Lunghezz a Peso della valutazione  1 ora 1 ora 20%  2 ore 20%	Nodulo essenziale /   Nodulo essenziale /   Tipo di modulo facoltativo

#### Obiettivo(i)/finalità del modulo

Sviluppare l'abilità dei partecipanti di tenere una comunicazione efficace sul luogo di lavoro, anche migliorando le loro capacità comunicative sul luogo di lavoro: dal superare le barriere, fornire feedback e comprendere il linguaggio del corpo al negoziare, gestire confronti ed essere più autorevoli. Il modulo fornisce una panoramica esaustiva dei principali stili di comunicazione e suggerisce modi per migliorare le proprie abilità al fine di ottenere i migliori risultati sul luogo di lavoro. Il modulo fornisce inoltre al partecipante suggerimenti su come parlare al meglio davanti a un pubblico nelle sue presentazioni, soffermandosi anche sulla comunicazione in lingua straniera, spesso usata da chi lavora nel settore culinario.





#### Obiettivi dell'apprendimento (Obiettivi dell'apprendimento attesi)

#### Alla fine del modulo i partecipanti saranno in grado di:

- 1. Comunicare in maniera efficace sul luogo di lavoro
- 2. Usare abilità interpersonali
- 3. Parlare di fronte a un pubblico
- 4. Usare le lingue straniere e la relativa terminologia inerente la propria attività professionale

and a great state of the state			
Metodi di dispensazione dell'insegnamento e dell'apprendimento			
Lezioni	40 ore		
Seminari/esercitazioni	48 ore		
Attività di autoapprendimento	6 ore		
Formazione pratica (nell'istituto di formazione professionale)	18 ore		
WBL, apprendimento sul luogo di lavoro (in azienda)	18 ore		
e-learning	0 ore		

#### Contenuto indicativo del modulo formativo:

Obiettivi	dell'a	pprend	imento	attesi
ODICKIN	uen a	DDI CITA	IIIICIICO	accesi

1. Comunicare in maniera efficace sul luogo di lavoro		Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
Conosce varie tecniche di comunicazione e le basi della comunicazione	1.1 Fondamentali di comunicazione	18
2. Ha familiarità con le barriere comunicative, con tecniche	Sottoargomento proposto:	
verbali e non	1) Il processo della comunicazione	
3. Conosce i principi fondamentali della comunicazione	2) Strumenti di comunicazione	
interculturale	3) Regole e stili di comunicazione	
4. Conosce i principi fondamentali della comunicazione con	4) Comunicazione interculturale	
specifici clienti (singoli, gruppi organizzati di ospiti, ospiti con		
bisogni speciali, ospiti VIP)	Argomento principale:	
5. Ha familiarità con i metodi di raccolta dei feedback dei clienti	1.2 Tecniche di comunicazione	20
Abilità:		
1. È in grado di usare strumenti e tecnologie di comunicazione	Sottoargomento proposto:	
efficaci	1) Comunicazione verbale e non	





<ol> <li>È in grado di usare termini tecnici</li> <li>È in grado di rispettare il galateo professionale nella comunicazione</li> <li>È in grado di raccogliere feedback dai clienti</li> </ol>	<ul><li>2) Barriere comunicative</li><li>3) Tipi di ascolto; abilità di ascolto</li><li>4) Fornire feedback</li></ul>	
Competenza:		
1. È in grado di interagire con colleghi e clienti con disinvoltura e professionalità in un ambiente multiculturale, servendosi di		
una serie di strumenti e tecnologie di comunicazione		
2. È in grado di rispettare i principi base dell'etica professionale		
e generale nel lavoro con i clienti, i colleghi e i collaboratori		
2. Usare abilità interpersonali		Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Conosce le basi della psicologia	2.1 Abilità interpersonali	12
2. Conosce le basi della gestione dello stress		
3. Conosce i principi della gestione dei conflitti	Sottoargomento proposto:	
4. Conosce vari tipi di comportamento in situazioni conflittuali e	1) Empatia	
strategie di problem-solving	2) Fermezza	
Abilità:	3) Comunicazione verbale e non	
1. È in grado di provare empatia e mostrare fermezza nei	4) Negoziazione e problem solving	
confronti delle persone con cui viene a contatto	5) Abilità decisionali	
2. È in grado di mantenere un'atmosfera di aperto e costruttivo	6) Gestione dei conflitti	
equilibrio tra le differenze	7) Sicurezza di sé	
3. È in grado di riconoscere i presupposti di un conflitto e di		
prevenire in maniera costruttiva le condizioni che possono dare	Argomento principale:	
luogo a conflitti	2.2 Etica professionale	12
4. È in grado di risolvere problemi e situazioni conflittuali		
Competenza:	Sottoargomento proposto:	
1. In base alle circostanze, sarà in grado di gestire i problemi	1) Principi di comunicazione (le 7 C)	
relazionali, mostrare empatia, fermezza nelle decisioni, nella	2) Etica interpersonale	
scelta delle parole e dei comportamenti.	3) Etica basata sul dovere	





Conosce i termini tecnici nella lingua straniera     Conosce i termini base della comunicazione in altre lingue	4.1 Lingua straniera	36
Conoscenze:	Argomento principale:	
4. Usare le lingue straniere e la relativa terminologia ineren	te la propria attività professionale	Numero di ore
	4) Discorso informativo/persuasivo Argomenti, idee, primi approcci	
ii discorso seriza riote, o solo con qualche appunto)	3) Esecuzione	
il discorso senza note, o solo con qualche appunto)	2) Formulazione, delineazione	
pubblico, controllandosi e tenendo le redini del discorso (tiene	1) Discorsi – tipi, pubblico	
professionale, in base al pubblico in ascolto 2. È in grado di gestire lo stress prima e durante il discorso in	Sottoargomento proposto:	
1. È in grado di preparare una presentazione/un discorso in modo	3.2 Come preparare un discorso/una presentazione	6
Competenza:	Argomento principale:	
parla e rilevare i segnali di diversi tipi di ascoltatori	,	
2. È in grado di osservare il pubblico che ha di fronte mentre	5) Feedback	
adattarli al pubblico, tenere un discorso	4) Canale	
1. È in grado di preparare una presentazione/un discorso,	3) Atteggiamento	
Abilità:	2) Messaggio	
3. Conosce le fasi di preparazione di una presentazione/di un discorso	Sottoargomento proposto:  1) Diversi modi di parlare a un pubblico	
2. Sa come creare punti chiave: chi, cosa, a chi, mezzo, effetto	Sattangamento proposto:	
1. Sa come parlare in pubblico e ne conosce tipi e processi	3.1 Come parlare in pubblico - elementi e principi	6
Conoscenze:	Argomento principale:	
3. Parlare in pubblico		Numero di ore
4. Dimostra di conoscere i principi dell'etica professionale		
soluzioni efficaci in base alla situazione di lavoro		
3. Dimostra la propria capacità di risolvere problemi, offrendo		
practice	, c	
conflittuali in maniera costruttiva e pacifica, come da best	5) Codice etico sul luogo di lavoro	
2. Dimostra di saper risolvere autonomamente situazioni	4) Onestà e riservatezza	





#### Abilità:

- 1. È in grado di leggere e comprendere testi professionali in una lingua straniera (letteratura specializzata, documenti tecnici, ecc.)
- 2. È in grado di usare una lingua straniera quando cerca informazioni su Internet e su altre fonti
- 3. È in grado di usare una lingua straniera (scritta e parlata) quando comunica con colleghi e ospiti

#### Competenza:

1. È in grado di usare una lingua straniera (scritta e parlata) a un livello che gli/le permetta di comunicare in maniera efficace relativamente ad argomenti professionali, in base all'interlocutore

#### **Sottoargomento proposto:**

- 1) Grammatica di base
- 2) Abilità di scrittura (note, componimenti)
- 3) Comunicare sul luogo di lavoro
- 4) Abilità verbali (situazioni)

#### **Argomento principale:**

4.2 Terminologia professionale del settore culinario

#### 20

#### **Sottoargomento proposto:**

- 1) Alimenti e prodotti
- 2) Operazioni di base con gli alimenti e in cucina
- 3) Tecniche di cottura
- 4) Misurare e condire

#### Luoghi di insegnamento

Classe (per dispensazione di lezioni e seminari), computer per lezioni/prove di lingua straniera, Internet

#### Letture obbligatorie

https://www.ecpi.edu/blog/communication-abilità-for-chefs-how-can-you-communicate-effectively-in-the-kitchen https://opentextbc.ca/workinginfoodserviceindustry/chapter/strategies-for-effective-communication/ https://wearechefs.com/7-ingredients-for-effective-kitchen-communication/

#### Letture consigliate

Normore, Anthony, Javidi, Mitch, Long, Larry, ed. Handbook of Research on Strategic Communication, Leadership, and Conflict, Alan Barker, Improve Your Communication Skills: How to Build Trust, Be Heard and Communicate with Confidence, Kogan Page, 2019 Mark McWilliams, ed., Food and Communication: Proceedings of the Oxford Symposium on Food and Cookery 2015 Jerry Fischetti, An Assessment of Interpersonal Communication Training at The Culinary Institute of America, Rochester Institute of Technology, 2003





Titolo modulo	Codice modulo	qual profes	lella lifica ssional /ET	Livello EQF
Rapporti con gli ospiti e servizio al cliente	9	5	%	5
Fornitore del modulo	Modulo essenzi modulo facoltat	-	Tipo di	modulo
CULINART ALLIANCE (per ulteriori riferimenti consultare l'Accordo quadro e il Memorandum d'intesa)	Essenziale		ento su (WBL) *il mod	Pratica/Apprendim I luogo di lavoro Julo è idoneo per i Danti in mobilità:
Carico di lavoro modulo	Prerequisiti (requisiti d'ingi	resso)	Valore applica	ECVET (se
65 ore	Istruzione secono			editi ECVET

#### Metodi di valutazione

Metodi e strumenti di valutazione	Durata/Lungh	Peso della	Condizioni e risorse per la
	ezza	valutazione	valutazione
Prova scritta / questionario online	1 ora	30%	In classe / online
Lavoro di gruppo/individuale e presentazione pratica	1 ora	20%	
Osservazione diretta in classe	Attualmente	20%	
Esercizio pratico/esame pratico (simulazione di una situazione tipica	1 ora	20%	Attrezzature da ristorante per
del servizio alla clientela)			esercitazioni

#### Obiettivo(i)/finalità del modulo

Sviluppare l'abilità dei partecipanti nel servizio al cliente nel settore alimentare, della ristorazione e dell'ospitalità. Il modulo si concentra sulle abilità riguardanti il servizio alla clientela applicabili in una vasta gamma di situazioni. Ciò include il servizio al tavolo con i rispettivi standard e i rapporti interpersonali con i clienti che aiutano a dare una buona impressione.





#### Obiettivi dell'apprendimento (Obiettivi dell'apprendimento attesi)

#### Alla fine del modulo i partecipanti saranno in grado di:

- 1. Fornire servizi di assistenza e ristorazione
- 2. Fornire servizio al tavolo
- 3. Riconoscere i comportamenti dei clienti e gestire i feedback
- 4. Servire cibi e bevande coerentemente con i requisiti e lo specifico contesto

, ,		
Metodi di dispensazione dell'insegnamento e dell'apprendimento		
Lezioni	19 ore	
Seminari/esercitazioni	14 ore	
Attività di autoapprendimento	0 ore	
Formazione pratica (nell'istituto di formazione professionale)	20 ore	
WBL, apprendimento sul luogo di lavoro (in azienda)	12 ore	
e-learning	0 ore	

#### Contenuto indicativo del modulo formativo:

Obiettivi	dell'apprend	limento	attesi
ODICKIN	acii abbi ciic	111110110	accoi

1. Fornire servizi di assistenza e ristorazione		Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Conosce i concetti legati ad assistenza, comunicazione, fermezza, percezione, empatia, rapporti interpersonali,	1.1 Rapporti con gli ospiti	10
gestione di team, profilo di assistenza, qualità, servizio	Sottoargomento proposto:	
di ristorazione	Sviluppo e mantenimento del brand	
2. Conosce gli standard di diversi tipi di aziende del settore	2) Tipi di clienti	
culinario	3) Come gestire le lamentele	
3. Conosce le nuove pratiche di lavoro nella professione	4) Valutazione soddisfacente	
Abilità:		
1. È in grado di applicare le supposizioni legate ai concetti		
di servizio clienti nel settore della ristorazione	Argomento principale:	
2. È in grado di applicare gli standard professionali	1.2 Criteri guida nei rapporti con i clienti	8
3. È in grado di descrivere diversi tipi di clienti		
Competenza:	Sottoargomento proposto:	





È in grado di applicare e sviluppare correttamente i     concetti appresi a favore della soddisfazione del cliente	<ol> <li>Assistere i clienti</li> <li>Standard qualitativi</li> <li>Eventi speciali</li> <li>Carte regalo</li> <li>Ospiti VIP</li> </ol>	
2. Fornire servizio al tavolo		Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
Sa come servire al tavolo i piatti inclusi nel menu, oltre alle bevande scelte dal cliente	2.1 Regole di mise en place	5
2. Conosce i requisiti della mise en place per diverse	Sottoargomento proposto:	
occasioni	1) La giusta mise en place per ogni evento	
3. Conosce i materiali disponibili nel ristorante e usati per	2) Posate	
il servizio, inclusi bicchieri, piatti, utensili, recipienti da	3) Tovaglioli	
portata di diverso tipo, ecc.	4) Bicchieri	
Abilità:	5) Piatti	
1. È in grado di selezionare e usare i recipienti e gli utensili		
adatti in base alle specifiche degli alimenti e delle	Argomento principale:	
bevande servite e al contesto del servizio	2.2 Tipi di mise en place	10
2. È in grado di usare diverse tecniche per servire gli ospiti		
3. È in grado di pianificare correttamente la sistemazione	Sottoargomento proposto:	
dei tavoli e delle sedie in base al numero di clienti	1) Mise en place formale	
previsto o alla specifica occasione	2) Mise en place elegante	
Competenza:	3) Mise en place informale	
1. È in grado di servire i clienti correttamente posizionando	4) Mise en place da buffet	
e rimuovendo le portate e le bevande nell'ordine e nella	5) Mise en place per la colazione	
posizione corretti	6) Mise en place personalizzata	
2. È in grado di usare correttamente il materiale a		
disposizione per il servizio in base al contesto del servizio		





3. È in grado di controllare e verificare che la mise en place sia corretta e pronta per il ricevimento dei clienti e l'esecuzione del servizio		
3. Riconoscere i comportamenti dei clienti e gestire i fe	eedback	Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Sa come trattare gli ospiti	3.1 Servizio alla clientela	8
2. Riconosce il linguaggio non verbale		
3. Riconosce i vari tipi di reazioni emotive delle persone e i	Sottoargomento proposto:	
relativi segnali	Accogliere gli ospiti e accompagnarli al tavolo	
4. Conosce gli standard e le caratteristiche delle procedure	2) Servire gli ospiti	
di servizio degli ospiti stranieri	3) Consigliare e persuadere gli ospiti	
Abilità:	4) Fine servizio e congedo degli ospiti	
1. È in grado di identificare i segnali inviati dai clienti con i		
loro comportamenti, i loro stati d'animo, ecc.	Argomento principale:	
2. È in grado di identificare il livello di	3.2 Comportamento dei clienti	8
soddisfazione/insoddisfazione dei clienti e di agire di		
conseguenza per garantire un'impressione positiva	Sottoargomento proposto:	
Competenza:	Tipi di comportamenti dei clienti	
1. È in grado di applicare diverse tecniche per conquistare	2) Raccogliere feedback	
gli ospiti e trasformarli in clienti abituali	3) Recensioni online	
	4) Reputazione del brand	
4. Servire cibi e bevande coerentemente con i requis	iti e lo specifico contesto	Numero di ore
Conoscenze:	Argomento principale:	
1. Conosce i processi del bartending	4.1 Assistenza alla clientela	9
2. Conosce gli elementi base del lavoro di sommelier		
Abilità:	Sottoargomento proposto:	
1. È in grado di aiutare gli ospiti nella scelta del piatto e	1) Psicologia dell'ospite	
della bevanda	2) Ospiti VIP	





2. È in grado di servire ospiti VIP singolarmente o in	3) Ospiti stranieri	
gruppi con la dovuta cura coerentemente con gli	4) Assistere gli ospiti	
standard del servizio		
Competenza:	Argomento principale:	
1. È in grado di partecipare attivamente al servizio degli	4.2 Standard professionali di servizio	7
ospiti, lavorando efficacemente con il team		
2. È in grado di prendere decisioni autonomamente	Sottoargomento proposto:	
nell'assistere gli ospiti nelle loro scelte e nel servirli in	1) Nozioni di bartending	
maniera professionale e coerentemente con il tipo di	2) Nozioni sulla professione di sommelier	
ospite	3) Esperienza del cliente con il cibo e il servizio	
	4) Offerte speciali	

#### Luoghi di insegnamento

Classe (per dispensazione di lezioni e seminari), computer per prove, Internet, attrezzature da ristorante per esercitazioni

#### Letture obbligatorie:

Fornite dai partner CULINART

#### Letture consigliate:

Payne-Palacio, J. (2016). Foodservice Management: principles and practices. Pearson Education.
Hickey, P. J., R. F. Cichy (2005) Managing Service in Food and Beverage Operations. 3° ed., American Hotel and Lodging Educational Institute





# IV. PREREQUISITI PER I PARTECIPANTI

Livello di istruzione / qualifica	minimo pregresso (come da legislazione dei paesi partner)
Bulgaria	Per EQF 4: - istruzione primaria completata - per i partecipanti; - primo ciclo di istruzione secondaria completato e primo diploma di qualifica professionale conseguito - per i partecipanti; - XI anno completato e secondo diploma di qualifica professionale conseguito - per i partecipanti; - acquisito diritto di dare gli esami statali di maturità o istruzione secondaria completata - per le persone di età superiore ai 16 anni;  Per EQF 5: Istruzione secondaria
Spagna	Per EQF 4: Diploma di scuola secondaria dell'obbligo o diritto di ammissione equivalente Per EQF 5: Diploma di istruzione secondaria post-obbligatoria (Bachillerato) o aver superato un test di ammissione equivalente.
Francia	EQF livello 3/4
Italia	EQF 3 = qualifica professionale
Portogallo	Per l'acquisizione della qualifica EQF livello 5 in Portogallo si applicano i seguenti requisiti:  chi ha conseguito un titolo di istruzione secondaria o qualifica legalmente equivalente;  coloro che hanno ottenuto l'approvazione in tutte le materie del 10° e 11° anno e sono stati ammessi al 12° anno di corso di scuola secondaria magistrale o qualifica legalmente equivalente ma non ancora completato;  chi ha conseguito una qualifica professionale di almeno livello 4;  chi ha conseguito un diploma di specializzazione tecnologica o una laurea o un diploma magistrale e desidera riqualificarsi professionalmente.
Turchia	NQF 4 - Istruzione secondaria
siano solo soggetti motiva componenti di WBL e mobili di esperienza, età e stato	orzio di progetto)* niti dal consorzio CULINART per garantire che a partecipare ati e per proteggere la loro salute in considerazione dei ità della qualifica, che richiedono un livello minimo in termini o di salute. Sono adattabili a uno specifico contesto, se formazione professionale VET e i fornitori di WBL.

concordati tra gli istituti di formazione professionale VET e i fornitori di WBL.

Esperienza pratica relativa alla qualifica:	Precedente istruzione/formazione in cucina/arti culinarie con elementi di pratica O
	Tempo minimo trascorso nel settore culinario Questo requisito può considerarsi soddisfatto: - se sono fornite prove sufficienti di una precedente istruzione/formazione (documenti/attestati/diplomi) che indichino che il candidato ha un'esperienza pratica reale nell'ambiente di lavoro (apprendimento basato sul lavoro, doppia formazione, apprendistato, ecc.) o - in presenza di prove di competenze precedentemente acquisite in quadri





	formativi non formali o informali o mediante esperienze lavorative nel settore.
	*Potrebbe essere richiesto un esame pratico per testare le competenze minime prima di ammettere il candidato al
	Qualora il candidato non sia in grado di fornire prove o dimostrare esperienze acquisite, l'istituto formativo può offrire una formazione preparatoria che consenta al candidato di acquisire le nozioni minime per l'ammissione al corso.
Età minima:	16/18 anni L'età minima dei candidati può variare in base alla legislazione nazionale dei paesi partner e degli specifici percorsi formativi *min 16 anni con il consenso dei genitori
Lingua:	La qualifica è sviluppata in inglese e tradotta in tutte le lingue dei paesi partner per poter essere erogata anche nella lingua nazionale.  Poiché contiene anche elementi di mobilità, la lingua di lavoro per i moduli in mobilità è l'inglese ed è richiesto un livello minimo (B1 come da QCER <sup>2</sup> ).
Altri requisiti come da s	pecifiche della legislazione nazionale

# V. PROFILO DEGLI EDUCATORI / DEI FORMATORI

I requisiti in termini di istruzione e qualifiche previsti per gli educatori e i formatori coinvolti nelle attività formative per la professione di CHEF saranno definiti nel dettaglio per ciascuno specifico corso e in accordo con le attuali norme nazionali dei paesi partner. Poiché ciascuno dei membri di CULINART Alliance conferirà la qualifica (o parte dei moduli formativi che la compongono) organizzando attività formative in loco (in uno specifico paese), questi dovranno selezionare e coinvolgere gli educatori e i formatori in modo tale che il corso possa essere considerato idoneo per quello specifico contesto nazionale. A tale scopo, i fornitori delle attività formative devono conformarsi alle norme nazionali/regionali e in particolare ai requisiti di selezione di educatori e formatori. In alcuni casi, gli standard educativi nazionali per il conseguimento delle qualifiche di formazione professionale VET fanno riferimento ai requisiti di educatori/formatori solo nelle parti specificatamente dedicate a particolari settori o professioni dell'istruzione e formazione professionale. I requisiti possono inoltre risultare diversi per gli educatori di livello teorico rispetto a quelli previsti per formatori/istruttori di livello pratico.

Ai fini della qualifica professionale comune per la professione di "Chef", il consorzio CULINART definisce i seguenti requisiti\* minimi generici per formatori/educatori/istruttori:

Requisiti per EDUCATORI/FORMATORI (ambito teorico)	Requisiti per educatori/istruttori nel campo della formazione	Requisiti per tutor in ambito WBL			
(ambito teorico)	campo della formazione				
	pratica				

 $<sup>^{2}</sup>$  Quadro comune europeo di riferimento per la conoscenza delle lingue

72



Persone con una qualifica professionale o un livello di educazione superiore in specializzazioni/programmi nel campo del turismo, dell'ospitalità, delle tecnologie alimentari, ecc. corrispondenti al modulo formativo in cui insegnano.

Persone con una qualifica professionale o un livello di educazione superiore in specializzazioni/programmi nel campo del turismo, dell'ospitalità, delle tecnologie alimentari, ecc. corrispondenti al modulo formativo in cui insegnano e/o

Persone con un'esperienza pratica nel settore (di almeno 5 anni) per i moduli formativi legati alla loro professione.

La formazione pratica in un ambiente di lavoro reale (WBL) è organizzata all'interno di un'azienda sotto la guida di un mentore / tutor nominato dal datore di lavoro. Il mentore/tutor è un dipendente dell'azienda che possiede una qualifica professionale per il settore specifico del corso di formazione e/o con almeno 3 anni di esperienza lavorativa nella stessa professione e che ha frequentato e completato un corso di formazione per mentori/tutor (fornito dal datore di lavoro o da organi ufficiali).

## **VI. STRUTTURE E RISORSE**

In generale, anche i requisiti relativi alle strutture di formazione sono definiti dalle norme nazionali del paese di origine del soggetto che dispensa la formazione professionale VET. Per garantire la qualità della qualifica professionale comune VET conferita per la professione di Chef, il consorzio CULINART definisce i seguenti requisiti\* minimi generici:

#### ESEMPIO: Requisiti per le strutture

#### Formazione teorica

La formazione teorica è fornita in classi/sale o altri luoghi idonei, in cui il mobilio e le attrezzature includono almeno (in base allo specifico argomento trattato nel corso di formazione): postazione di lavoro per l'educatore (tavolo di lavoro e sedia), postazione di lavoro per ciascun partecipante (tavolo di lavoro e sedia), lavagna, mobili (principalmente armadietti per varie finalità), luogo per la presentazione di materiale visivo, attrezzature informatiche (quali computer, attrezzatura tecnica – schermo o monitor, proiettore multimediale e altri strumenti didattici supplementari). Inoltre, se il modulo formativo comprende argomenti legati alle competenze professionali, potrebbero rivelarsi necessari altri strumenti didattici supplementari, quali: campioni, cataloghi, materiale video, letteratura specializzata del settore. Per i moduli formativi che comprendono competenze in ambito informatico, è inoltre necessario che l'istituto di formazione metta a disposizione un laboratorio informatico con singoli dispositivi per l'educatore e per ciascun partecipante, accesso a Internet e i software utilizzati nel settore.

<sup>\*</sup> Tali requisiti sono definiti dal consorzio CULINART per garantire la qualità della qualifica conferita. Sono adattabili in base alle norme nazionali/regionali dei paesi che forniscono il corso di formazione e allo specifico contesto, se concordati tra gli istituti di formazione professionale VET e i fornitori di WBL.





#### Formazione pratica

La cucina / il ristorante laboratorio per le attività di formazione pratica fornite dall'istituto di formazione professionale VET devono essere dotati di postazioni di lavoro separate per ciascun partecipante e di una postazione di lavoro per l'educatore, attrezzatura da cucina minima necessaria per la formazione al fine di ottenere le competenze attese (quali lavelli, piani di lavoro, attrezzature da cucina – fornelli, forni a convezione, piani cottura, ecc., frigoriferi, ventilazione, bilance e altri strumenti di misurazione, pensili da cucina e spazi di riponimento, stoviglie e utensili da cucina, posateria e utensili, attrezzature per la ristorazione e altre attrezzature e macchinari specializzati. Inoltre, durante le attività di formazione pratica i partecipanti e i formatori devono essere dotati di dispositivi di protezione individuale quali indumenti, calzature, guanti, cappelli, ecc.

\* Tali requisiti sono definiti dal consorzio CULINART per garantire la qualità della qualifica conferita. Sono adattabili in base alle norme nazionali/regionali dei paesi che forniscono il corso di formazione e allo specifico contesto, se concordati tra gli istituti di formazione professionale VET e i fornitori di WBL.

In base alle procedure di accreditamento previste nei paesi partner per la qualifica professionale comune VET per la professione di "Chef", i partner CULINART possono adattare i parametri definiti nel presente documento al fine di conformarsi ai requisiti imposti dalle norme nazionali/regionali. Nello sviluppo delle applicazioni di accreditamento dovranno inoltre:

- Specificare i luoghi in cui si terranno le attività di formazione teorica: aule, sale, unità di formazione, ecc.
- Specificare i luoghi in cui si terranno le attività di formazione pratica: stabilimenti, laboratori, sezioni, unità, fattorie, società di catering, uffici finanziari, cooperative, agenzie governative, ecc.
- Descrivere le attrezzature e il mobilio necessari durante i corsi di formazione per sviluppare le competenze previste dalla qualifica.
- Descrivere i requisiti degli strumenti, delle macchine, delle attrezzature, dei computer, delle tecnologie informatiche e della documentazione tecnica necessari.

# VII. GUIDA ALL'ORGANIZZAZIONE DEL CORSO DI FORMAZIONE e alla dispensazione del piano di studi

#### Preparazione del corso:

Prima dell'effettiva fornitura e dispensazione del corso di qualifica professionale, gli istituti coinvolti devono definire quanto segue:

- Sviluppare un programma di lezioni per il corso di formazione distribuendo il carico di lavoro in base allo specifico contesto del corso e alle risorse a disposizione del soggetto fornitore
- Luoghi e strutture idonei in base ai requisiti previsti per lo specifico modulo formativo (vedi capitolo VI)
- Selezionare educatori, formatori e istruttori che tengano il corso di formazione (vedi capitolo
   V)
- Selezionare e preparare i materiali formativi e/o l'ambiente formativo (e-learning)





- Organizzare le attività di WBL con un'azienda ospitante del settore (se applicabile)
- Preparare l'accordo di apprendimento da stipulare con i partecipanti (se applicabile)
- Rivedere e completare le letture obbligatorie e consigliate per ciascun modulo (in base alla lingua di dispensazione della qualifica, si possono includere titoli o aggiungere letture nella lingua nazionale). Verificare inoltre l'esistenza di eventuali risorse didattiche aperte nuove e aggiornate che potrebbero aggiungere valore al corso. Le risorse sono da considerarsi di norma gratuite e aperte per i partecipanti.

#### **Come strutturare i corsi:**

Anche se basato sulle ULO identificate per la qualifica di CHEF, il piano di studi è costituito da argomenti (argomenti principali e sottoargomenti) in cui i contenuti formativi sono strutturati al momento della dispensazione del corso di qualifica. Gli argomenti principali sono la chiave per la completa acquisizione delle competenze e sono composti da sottoargomenti suggeriti che gli organismi di formazione dovrebbero includere nei corsi. Ovviamente possono essere adattati e completati con altri sottoargomenti chiave in base allo specifico contesto di dispensazione della qualifica.

All'interno della struttura del piano di studi ogni argomento principale riceve un carico di lavoro complessivo di ore di studio, mentre il numero specifico di ore assegnato a ogni sottoargomento all'interno di un argomento principale è lasciato alla discrezione dell'organismo che fornisce la formazione professionale VET o al formatore, che sono liberi di stabilire il numero di ore per ciascun sottoargomento in base al particolare contesto e alle risorse a disposizione dell'organismo che fornisce la formazione (es. risorse umane – educatori, formatori, istruttori, ecc.; risorse tecnologiche – computer e attrezzature informatiche, strutture e luoghi di formazione, ecc.; risorse educative – materiali di studio e formazione disponibili, libri di testo, presentazioni, piattaforme e/o software di e-learning, materiali video, ecc.; materiali, prodotti e materiali di consumo, ecc.).

Analogamente, la distribuzione del numero di ore di studio per ciascun sottoargomento dei vari metodi di dispensazione (insegnamento e apprendimento) è flessibile e lasciata alla discrezione dell'organismo che fornisce la qualifica, sempre che – in base alle risorse formative disponibili – rientri nel numero totale di ore previsto per quel particolare metodo di dispensazione riguardo a tutto il modulo. Ad esempio, se un organismo di formazione professionale VET si serve di una piattaforma di e-learning per impartire i corsi, può caricarvi i materiali formativi (quali libri, presentazioni, quiz, esercizi, ecc.) grazie ai quali i partecipanti possono acquisire le conoscenze necessarie ed essere inoltre valutati in modalità e-learning, in questo caso le ore di studio in presenza (lezioni, seminari, ecc.) non saranno necessarie. Oppure se l'organismo di formazione professionale VET dispone di risorse scritte o video che consentono ai partecipanti di studiare da casa ad esempio per un sottoargomento, queste saranno integrate nel loro programma di preparazione in modalità autoapprendimento, diminuendo di conseguenza le ore necessarie per la preparazione in classe.

Ciò conferisce agli istituti che forniscono la qualifica la flessibilità necessaria per adattarsi allo specifico contesto e alle risorse disponibili e allo stesso tempo garantisce una dispensazione bilanciata e completa dei corsi di formazione seguendo uno stesso schema e una stessa struttura.





Di seguito si riporta un esempio di distribuzione del carico di lavoro all'interno del Modulo 1 tra tutti i vari sottoargomenti e in base ai metodi di dispensazione selezionati:





### Piano di studi per la professione di CHEF Programma delle lezioni del corso di formazione (ESEMPIO)

Modulo 1				Formazio	WBL,		
Salute e sicurezza, igiene e tutela dell'ambiente	Lezioni	Seminari /esercita zioni	Attività di autoappr endimen to	ne pratica (nell'istit uto di formazio ne professio nale)	apprend imento sul luogo di lavoro (in azienda	E- learnin g	TOTALE
Carico di lavoro modulo:	41	10	4	4	0	4	65
Argomento 1.1: Salute e sicurezza sul lavoro (co	me da reg	jolamento	dello spec	ifico paese	e)		6
1.1.1. Termini e norme di base per la salute e la sicurezza sul lavoro. Requisiti e regole per la salute e la sicurezza sul lavoro.	1						1
1.1.2. Concetti in materia di rischi. Incidenti sul lavoro	1						1
1.1.3. Nozioni di primo soccorso sul luogo di lavoro.	1						1
1.1.4. Procedure di emergenza - misure e piano d'azione per disastri naturali, incidenti, incendi.	1						1
1.1.5. Sviluppo di un piano / una strategia per la salute e la sicurezza sul luogo di lavoro		1					1
1.1.6. Indumenti da lavoro specifici e dispositivi di protezione individuale	1						1
Argomento 2.1: Normative e pratiche in ambito alimentare							7
2.1.1. Regolamenti (europei e nazionali) sulla sicurezza alimentare	1						1
2.1.2. Principi e misure del sistema HACCP	1	1		1			3
2.1.3. Contabilità in ambito di sicurezza alimentare	1						1
2.1.4. Specifiche misure di controllo dei rischi	1			1			2





Argomento 2.2 Igiene e sicurezza in cucina							10
2.2.1. Principi essenziali di sicurezza alimentare	1						1
2.2.2. Manipolazione degli alimenti e procedure di sicurezza	1						1
2.2.3. Manipolazione di prodotti chimici e sostanze pericolose	1						1
2.2.4. Conservazione ed etichettatura dei prodotti		1					1
2.2.5. Buone pratiche di conservazione degli alimenti		1	1				2
2.2.6. Igiene personale e del personale	1						1
2.2.7. Sanificazione	1			1			2
2.2.8. Disturbi alimentari	1						1
Argomento 3.1 Principi di sostenibilità ed efficienza delle risorse							6
3.1.1. Definizione e governance	1						1
3.1.2. Approvvigionamento alimentare	1						1
3.1.3. Pratiche di sostenibilità		1					1
3.1.4. Principi di tutela ambientale	1						1
3.1.5. Le 3 R: Riduci, Riusa e Ricicla	1						1
3.1.6. Prodotti non OGM	1						1
Argomento 3.2 Responsabilità sociale d'impresa						2	
3.2.1. Definizione di responsabilità sociale d'impresa (CSR)	1						1
3.2.2. La teoria del Triplice approccio	1						1
Argomento 3.3 Innovazioni e tendenze nel settore culinario verso un utilizzo efficiente delle risorse							6
3.3.1. Acquistare localmente	1						1
3.3.2. Cucina circolare	1						1
3.3.3. Agricoltura biologica	1						1
3.3.4. Compostaggio e pianificazione delle materie prime	1						1





3.3.5. Donazioni alimentari	1						1
3.3.6. Cucine a zero emissioni di CO2	1						1
Argomento 4.1 Prodotti alimentari e gestione della catena alimentare							10
4.1.1. L'approccio basato sul ciclo di vita nel settore della ristorazione	1	1					2
4.1.2. Catena di approvvigionamento alimentare	1	1				1	3
4.1.3. Trasformare gli alimenti in maniera ecologica	1		1			1	3
4.1.4. Diversità e stagionalità		1				1	2
Argomento 4.2 Gestione dei rifiuti							8
4.2.1. Prevenzione e gestione dei rifiuti nel settore culinario	1	1					2
4.2.2. Il riciclo nel settore culinario	1		2				3
4.2.3. Trattamento alternativo dei rifiuti – disidratazione, fermentazione, conservazione, ecc.	1			1		1	3
Argomento 5.1 Principi e pratiche in ambito ambientale							6
5.1.1. Normative ambientali	1						1
5.1.2. Impatto climatico dell'agricoltura e delle industrie turistiche	1		1				2
5.1.3. Fonti di inquinamento ambientale nel processo di lavoro	1						1
5.1.4. Elettrodomestici ad alta efficienza energetica; ridotto consumo energetico	1			1			2
Argomento 5.2 Ecoetichettatura e pratiche							4
5.2.1. Processi di certificazione	1						1
5.2.2. Menu sostenibili		1					1
5.2.3. Ristoranti e cucine biologici/vegani/equo- solidali	1						1
5.2.4. Pratiche ecologiche	1						1
TOTALE	41	10	4	6	0	4	65





#### Riconoscimento e trasferimento

La qualifica professionale comune per la professione di "Chef" sviluppata sarà (inizialmente) conferita da CULINART Alliance - una struttura di cooperazione che ne faciliterà l'inaugurazione e che ne sosterrà il conferimento una volta scadute le tempistiche del progetto. CULINART Alliance si basa su un Accordo quadro sviluppato per la consegna della qualifica professionale comune e sul Memorandum d'intesa concluso per il riconoscimento congiunto dei risultati dell'apprendimento.

Anche se la qualifica di "Chef" è strutturata in unità di risultati dell'apprendimento e ciascuna unità è rappresentata dal rispettivo peso relativo (percentuale) rispetto alla qualifica complessiva, per dare una rappresentazione numerica più semplice e rendere più facile il riconoscimento (e il trasferimento) dei risultati dell'apprendimento ottenuti a livello istituzionale all'interno della partnership CULINART per questa esperienza pilota, il consorzio CULINART introdurrà un sistema di assegnazione di punti per ciascuna unità di risultati dell'apprendimento, sulla base dell'approccio ECVET.

Poiché le varie fasi di adozione ECVET nei paesi partner sono ancora in fase critica e allineare i diversi sistemi non è fattibile nella pratica, ai fini del progetto CULINART il consorzio CULINART conviene che il numero totale di ore della neonata qualifica professionale comune per la professione di "Chef" è 1300 e CULINART Alliance adotta un sistema di crediti di 1 punto ECVET = 20 ore di apprendimento totale da utilizzare per la convalida e il riconoscimento dei risultati dell'apprendimento valutati nei vari contesti di dispensazione (dai partner CULINART e/o dai membri di CULINART Alliance). A tal fine, alla qualifica complessiva sono assegnati 65 crediti ECVET. In base alla struttura del piano di studi, poi, a ciascun modulo è assegnato un determinato numero di punti ECVET che corrispondono al raggiungimento dei risultati dell'apprendimento attesi che compongono il modulo.

Pertanto, in base ai principi del sistema ECVET, i partecipanti ai corsi per la qualifica professionale di "Chef" del progetto CULINART riceveranno un riconoscimento dei punti ECVET ottenuti completando le unità di risultati dell'apprendimento (moduli del piano di studi debitamente valutati, convalidati e registrati), anche se il partecipante non ha completato con successo tutte le unità necessarie per ottenere la qualifica completa. Ciò facilita inoltre la mobilità ECVET all'interno dei paesi partner permettendo il riconoscimento dei corsi di formazione frequentati all'estero. Se un partecipante completa con successo un modulo del piano di studi (rispettivamente una serie di risultati dell'apprendimento attesi per quella specifica unità), i risultati ottenuti saranno comprovati e il partecipante guadagnerà i punti ECVET assegnati a tale unità di LO, ottenendo così un determinato numero di crediti.

Per trasferimento di crediti s'intende il processo di trasporre un determinato numero di risultati dell'apprendimento ottenuti da un contesto a un altro (sempre nel quadro della partnership CULINART e di CULINART Alliance). In pratica si tratterà di convalidare e riconoscere i crediti ECVET ottenuti dai partecipanti da parte di tutti gli istituti partner di CULINART Alliance sulla base dei risultati valutati. Nell'ambito del progetto CULINART, il trasferimento di crediti è previsto dal Memorandum d'intesa.

Per i partecipanti, un altro vantaggio della struttura a unità del piano di studi è che rende molto più flessibili e personalizzabili i percorsi a disposizione per ottenere la qualifica – si possono frequentare corsi di formazione in diversi paesi (incluso l'apprendimento in mobilità), il partecipante può studiare per una o più unità contemporaneamente in base alle proprie preferenze personali e alla propria disponibilità e soprattutto il partecipante può "saltare" alcune unità formative per cui è in grado di provare di aver già acquisito i LO necessari in maniera formale e informale. Per le applicazioni dell'approccio ECVET e il riconoscimento dei risultati dell'apprendimento ottenuti in contesti formativi formali e informali o al di fuori dell'ambito del Memorandum d'intesa CULINART (ad esempio in un istituto di formazione professionale VET che non fa parte di CULINART Alliance), i partner applicheranno le procedure e i meccanismi per l'identificazione, la convalida e il riconoscimento di tali risultati dell'apprendimento previsti dalle rispettive norme (o così come destrutturati dall'istituto





competente che è autorizzato a conferire unità/qualifiche o crediti a livello nazionale). I partner faranno il possibile per finalizzare la convalida di procedure formative formali e informali con il conferimento delle unità corrispondenti e dei relativi punti ECVET (laddove possibile), evitando così il duplice sforzo di assegnare attività di formazione a un partecipante che abbia già ottenuto in un contesto esterno i risultati dell'apprendimento attesi.

Per maggiori dettagli sull'assegnazione dei punti ECVET e sul trasferimento dei crediti, si veda il Memorandum d'intesa the CULINART.

Project Ref. No. 597848-EPP-1-2018-1-BG-EPPKA3-VET-JQ

# CULINART: Progettazione di una qualifica professionale comune (VET) in arti culinarie e percorsi pilota per la formazione continua

co-finanziato dal programma Erasmus+ dell'Unione europea.

Il sostegno della Commissione europea per la produzione della presente pubblicazione non costituisce un'approvazione dei contenuti, che riflettono le sole opinioni degli autori. La Commissione non può essere ritenuta responsabile per l'uso fatto delle informazioni in essa contenute.